

Ara Dönem  
Konsolide Faaliyet  
Raporu  
2014 / III.



**BURGAN  
BANK**

<b>Rapor dönemi</b>	: 1 Ocak 2014 – 30 Eylül 2014
<b>Banka'nın ticaret ünvanı</b>	: <b>Burgan Bank A.Ş.</b>
<b>Banka'nın yönetim merkezinin adresi</b>	: Esentepe Mahallesi, Büyükdere Caddesi, Tekfen Tower No: 209 34394 Şişli / İstanbul
<b>Telefon numarası</b>	: 0 212 371 37 37
<b>Fax numarası</b>	: 0 212 371 42 42
<b>Elektronik site adresi</b>	: <a href="http://www.burgan.com.tr">www.burgan.com.tr</a>
<b>Elektronik posta adresi</b>	: bilgi@burgan.com.tr

## BİRİNCİ BÖLÜM GENEL BİLGİLER

- I. Hesap dönemine ait konsolide faaliyet sonuçlarına ilişkin özet finansal bilgiler.....
- II. Banka'nın tarihsel gelişimi ve hesap dönemi içinde varsa ana sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri.....
- III. Banka'nın ortaklık yapısı, sermayesinde ve ortaklık yapısında hesap dönemi içinde meydana gelen değişiklikler, nitelikli paya sahip gerçek ve tüzel kişilerin unvanları ve paylarına ilişkin bilgiler.....
- IV. Banka'nın yönetim kurulu başkan ve üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının varsa sahip oldukları paylara ilişkin açıklamalar.....
- V. Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür'ün faaliyet dönemine ilişkin değerlendirmeleri ve geleceğe yönelik beklentileri.....
- VI. Personel ve şube sayısına, Banka'nın hizmet türü ve faaliyet konularına ilişkin açıklamalar ve bunlar esas alınarak Banka'nın sektördeki konumunun değerlendirilmesi.....
- VII. Yeni hizmet ve faaliyetlerle ilgili olarak araştırma geliştirme uygulamalarına ilişkin bilgiler.....

## İKİNCİ BÖLÜM YÖNETİME VE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARINA İLİŞKİN BİLGİLER

- I. Yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim komitesi üyeleri, denetçiler, genel müdür ve yardımcılar ile iç sistemler kapsamındaki birimlerin yöneticilerinin ad ve soyadları, görev süreleri, sorumlu oldukları alanlar, öğrenim durumları, mesleki deneyimleri.....
- II. Denetçilerin görev süreleri ve mesleki deneyimleri.....
- III. Kredi komitesi ve bankaların iç sistemleri hakkında yönetmelik uyarınca risk yönetim sistemleri çerçevesinde yönetim kuruluna bağlı olan veya yönetim kuruluna yardımcı olmak üzere kurulmuş olan komitelerin faaliyetleri ile bu komitelerde görev alan başkan ve üyelerin ad ve soyadları ile asli görevleri hakkında bilgiler.....
- IV. Yönetim kurulu ve denetim komitesi ile kredi komitesi ve bankaların iç sistemleri hakkında yönetmelik uyarınca risk yönetim sistemleri çerçevesinde yönetim kuruluna bağlı olan veya yönetim kuruluna yardımcı olmak üzere kurulmuş olan komitelerin üyelerinin hesap dönemi içinde yapılan ilgili toplantılara katılımları hakkında bilgiler.....
- V. İnsan kaynakları uygulamalarına ilişkin bilgiler.....
- VI. Banka'nın dahil olduğu risk grubu ile yaptığı işlemlere ilişkin bilgiler.....
- VII. Banka'nın Alacakları Destek Hizmetleri ve Destek Hizmeti Kuruluşlarının Yetkilendirilmesi Hakkında Yönetmelik uyarınca destek hizmeti alınan faaliyet konuları ve hizmetin alındığı kişi ve kuruluşlara ilişkin bilgiler.....

## ÜÇÜNCÜ BÖLÜM FİNANSAL BİLGİLERE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

- I. Denetim komitesinin iç kontrol, iç denetim ve risk yönetim sistemlerinin işleyişine ilişkin değerlendirmeleri ve hesap dönemi içerisindeki faaliyetleri hakkında bilgiler.....
- II. Mali durum, karlılık ve borç ödeme gücüne ilişkin değerlendirme.....
- III. Risk türleri itibarıyla uygulanan risk yönetimi politikalarına ilişkin bilgiler.....
- IV. Derecelendirme kuruluşlarının derecelendirme yapılıp yapılmadığı hakkında bilgi.....

## DÖRDÜNCÜ BÖLÜM KONSOLİDE FİNANSAL BİLGİLER

- I. Konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler.....

## HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET SONUÇLARINA İLİŞKİN ÖZET FİNANSAL BİLGİLER

	30.09.2014(*)	31.12.2013(*)	%
Toplam aktifler	8.368.893	7.304.357	%14,6
Krediler ve faktoring ve finansal kiralama alacakları (Net)	6.588.975	5.241.860	-%41,1
Menkul kıymetler	558.964	949.644	-%33,1
Mevduat	4.671.837	3.407.897	%37,1
Kullanılan krediler ve para piyasaları	2.573.263	2.862.030	-%10,1
Özkaynaklar	596.668	591.217	%0,3
Garanti ve kefaletler	1.091.362	1.186.621	-%8,0
Sermaye yeterlilik rasyosu	%14,64	%13,70	%6,86

	(01/01/2014 30/09/2014)	(01/01/2013 30/09/2013)	(01/07/2014 30/09/2014)	(01/07/2013 30/09/2013)
Net Dönem Karı (Zararı)	172	(28.324)	6.298	(12.214)

(\*) Konsolide finansal tablolara göre bin TL.

## BANKANIN TARİHSEL GELİŞİMİ VE HESAP DÖNEMİ İÇİNDE ANA SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE NEDENLERİ

Tekfen Yatırım ve Finansman Bankası A.Ş., özellikle yatırım ve dış ticaret faaliyetlerini finanse etmek amacıyla, 26 Ağustos 1988 tarih ve 88/13253 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile “yatırım bankası” statüsünde kurulmuş olup, 7 Ağustos 1989’da bankacılık işlemlerine başlamıştır.

Bank Ekspres A.Ş.’nin kurulmasına 22 Eylül 1991 tarih ve 91/2316 sayılı Bakanlar Kurulu kararıyla izin verilmiş ve “Kuruluş İzni Kararnamesi” 10 Ekim 1991 tarih ve 21017 sayılı Resmi Gazete’de ve Ana Sözleşmesi 18 Şubat 1992 tarih ve 2969 sayılı Ticaret Sicili Gazetesi’nde yayımlanmıştır. Bank Ekspres A.Ş. 23 Ekim 1998 tarihinde mali bünyesindeki zayıflama sonucunda Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (“TMSF”)’na devrolmuştur.

30 Haziran 2001 tarihinde TMSF ile Tekfen Holding A.Ş. arasında akdedilen Hisse Devir Sözleşmesi’ne istinaden TMSF’nin hissedar bulunduğu ve Bankalar Kanunu gereği yönetim ve denetimini elinde bulundurduğu Bank Ekspres A.Ş.’nin sermayesinin % 99,46’sını teşkil eden her biri 1 kr nominal değerli toplam 2.983.800.000 adet hisse Tekfen Holding A.Ş.’ye satılmak suretiyle devredilmiştir.

Söz konusu sözleşmeye istinaden Tekfen Holding A.Ş.’nin % 57,69 oranında hissedarı olduğu Tekfen Yatırım ve Finansman Bankası A.Ş.’nin Bank Ekspres A.Ş. tarafından devralınmasına Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu’nun (“BDDK”) 18 Ekim 2001 ve tarih 489 nolu kararıyla izin verilmiştir. Devir işlemleri 26 Ekim 2001 tarihinde gerçekleştirilmiş ve Tekfen Holding A.Ş.’nin % 57,30 ve TST International S.A.’nin % 40,62 oranında hissedar olduğu bankanın adı Tekfenbank Anonim Şirketi olarak değiştirilmiştir.

EFG Eurobank Ergasias S.A. ve Tekfen Holding A.Ş. 8 Mayıs 2006 tarihinde Eurobank EFG’nin, Tekfen Grubu’nun Tekfenbank A.Ş. hisselerinin ve tamamına sahip olduğu Tekfen Finansal Kiralama A.Ş.’deki hisselerinin %70’ini satın almasını, geriye kalan tüm hisselerin ise Tekfen Grubu tarafından stratejik ortak olarak muhafaza edilmesini öngören bir anlaşma imzalamıştır. 23 Şubat 2007 tarihi itibari ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından Tekfenbank A.Ş.’nin Eurobank EFG Holding (Luxembourg) S.A.’ya satışı onaylanmış ve satış işlemi hisse devriyle birlikte 16 Mart 2007

tarihi itibariyle sonuçlandırılmıştır.

Bankanın 25 Aralık 2007 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısında alınan karar neticesinde; Tekfenbank A.Ş. olan ünvanı, Eurobank Tekfen A.Ş. olarak değiştirilmiş ve 11 Ocak 2008 tarihinde Türkiye Ticaret Sicili’ne tescil ettirilmiştir.

Eurobank Ergasias S.A.’nin Türkiye operasyonlarının Burgan Bank S.A.K.’e satılması konusunda yapılan anlaşma çerçevesinde, Bankanın Eurobank EFG Holding (Luxemburg) S.A.’ya ait %70 oranındaki hisseleri ile Tekfen Holding A.Ş. elinde bulunan %29,26 oranındaki hisseleri Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu’nun 7 Aralık 2012 tarihli iznine istinaden Burgan Bank S.A.K. tarafından satın alınmış ve Bankanın %99,26’lık hissesi 21 Aralık 2012 tarihinde Burgan Bank S.A.K.’e devredilmiştir.

Banka’nın 23 Ocak 2013 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı’nda; Eurobank Tekfen A.Ş. olan ünvanının, Burgan Bank A.Ş. (“Banka”) olarak değiştirilmesi kararı alınmış ve 25 Ocak 2013 tarihinde Türkiye Ticaret Sicili’ne tescil ettirilmiştir.

## BANKANIN ORTAKLIK YAPISI, SERMAYESİNDE VE ORTAKLIK YAPISINDA HESAP DÖNEMİ İÇİNDE MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLER, NİTELİKLİ PAYA SAHİP GERÇEK VEYA TÜZEL KİŞİLERİN ÜNVANLARI VE PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

2014 yılı içerisinde Banka kayıtlı sermaye sistemine geçmiş olup, kayıtlı sermaye tavanı bir milyar TL'dir.

07 Mayıs 2014 tarihli yönetim kurulu toplantısında; Banka'nın çıkarılmış sermayesinin 1.000.000 bin TL kayıtlı sermaye tavanı içinde kalmak üzere; 570.000 bin TL'den 900.000 bin TL'ye çıkarılmasına, arttırılan 330.000 bin TL nin 1/3'ü olan 110.000 bin TL'nin esas sermayenin tescilinden önce, bakiye 2/3'ü olan 220.000 bin TL'nin ise sermaye artırımının tescil tarihini izleyen 24 ay içerisinde nakden ödenmesi kararı alınmış olup gerekli izinler için Genel Müdürlük yetkilendirilmiştir.

Gerekli izinler çerçevesinde arttırılan 330.000 bin TL'nin 1/3 'ü olan 110.000 bin TL'nin, Banka'nın ana ortağı Burgan Bank SAK'ın %99,26 oranındaki hissesine tekabül eden 109.184 bin TL'si 05 Haziran 2014 tarihinde Burgan Bank SAK tarafından nakden ödenmiş olup, BDDK izni ile 03 Kasım 2014 tarihinde sermaye hesabına aktarılmıştır.

Bankanın 22 Ekim 2014 tarih ve 838 karar sayılı Yönetim Kurulu toplantısında; Bankanın çıkarılmış sermayesinin, 1.000.000.000,-TL kayıtlı sermaye tavanı içinde kalmak üzere, 570.000.000 TL'den 900.000.000,- TL'ye çıkarılması sürecinde, arttırılan sermayenin 2/3'üne tekabül eden ve ödenmemiş olan 220.000.000- TL'lik kısmın tamamının, Banka esas sözleşmesinin 8. maddesi ve sermaye iştirak taahhütnameleri gereğince en geç 15/11/2014 tarihine kadar ödenmesine, sermaye artırımına iştirak taahhüdünde bulunan ortaklara yapılacak davete ilişkin bildirim ve ilanların yapılması ve ödemelerin tamamlanmasını müteakip Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'na başvurulması ve gerekli diğer tüm işlemlerin yapılması hususunda Genel Müdürlüğe yetki verilmesine karar verilmiştir.

30 Eylül 2014 itibariyle Banka'nın ortaklık yapısı aşağıda sunulmuştur.

Ticari Unvan	Pay Tutarı Bin TL	Pay Oranı
Burgan Bank S.A.K.	565.772	%99,26
Diğer	4.228	%0,74
Toplam	570.000	%100,00

Ortadoğu ve Kuzey Afrika bölgesinin en büyük holding gruplarından biri olan KIPCO Grubu'nun (Kuwait Projects Company) bir iştiraki olan ve 1977 yılında Kuveyt'te kurulan **Burgan Bank S.A.K.**, MENA bölgesinde (Ortadoğu ve Kuzey Afrika) faaliyet gösteren önemli bankacılık gruplarından biridir. Burgan Bank Grubu, Kuveyt dışında, çoğunluk hissesine sahip olduğu iştirak bankaları ile Cezayir (Gulf Bank Algeria), Irak (Bank of Baghdad), Ürdün (Jordan Kuwait Bank) ve Tunus'ta (Tunis International Bank) faaliyet göstermektedir.

## BANKANIN, YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ İLE GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARININ VARSA SAHİP OLDUKLARI PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Yönetim Kurulu başkan ve üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının Banka'da sahip oldukları paylar bulunmamaktadır.

## YÖNETİM KURULU BAŞKANI VE GENEL MÜDÜR'ÜN FAALİYET DÖNEMİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ VE GELECEĞE YÖNELİK BEKLENTİLERİ

Ülkeler arasında farklılıklar olsa da küresel toparlanma devam etmektedir. IMF, Ekim ayında yayınladığı Küresel Ekonomik Görünüm raporunda, ABD'ye ilişkin büyüme tahminlerini yukarı doğru revize etmesine rağmen, Avro Bölgesi ve Japonya gibi ülkelerde beklentilerin altında seyreden aktivite nedeniyle, 2014 için büyüme oranı tahminini 0,1 baz puan düşürerek %3,3'e ve 2015 için büyüme oranını 0,2 baz puan düşürerek %3,8'e indirmiştir. FED'in niceliksel genişleme politikasını sonlandırırken, faiz artırımlarına başlama zamanlaması, özellikle gelişmekte olan ülke piyasalarında, yeniden fiyatlamalara neden olmaya devam etmektedir. Avro Bölgesinde ekonomik toparlanmanın güçsüz kalmasıyla ECB niceliksel genişleme benzeri adımlar atmaya başlamıştır. Diğer taraftan, Irak'ta yaşanan gelişmelerin eklenmesiyle, bu dönemde jeopolitik risklerin arttığı gözlenmektedir.

Yılın ilk çeyreğinde beklentilerin üzerinde %4,3 büyüme kaydeden Türkiye ekonomisinde büyüme hızı ikinci çeyrekte %2,1'e gerilemiştir. Detaylar, net ihracatın ikinci çeyrekte de toplam büyümeye olumlu katkısının sürdürdüğünü; ancak özel tüketimin katkısının sınırlı kaldığını ve özel yatırımların negatif katkısının devam ettiğini göstermektedir. Üretim tarafında ise, olumsuz hava koşulları nedeni ile tarım üretimin küçüldüğü gözlenmektedir. Üçüncü çeyreğe ilişkin göstergeler, ikinci çeyreğe benzer bir görünüm arz etmektedir. Sanayi üretimi, Temmuz ve Ağustos döneminde bayram etkisi ile dalgalı bir görünüm çizerken, 3 aylık ortalama trend büyümenin %3'ler seviyesinde olduğu görülmektedir. Hükümet, Ekim başında yayınladığı 2015-2017 Orta Vadeli Program'da 2014 ve 2015 büyüme tahminlerini, sırasıyla, %4'ten %3,3'e ve %5'ten %4'e revize etmiştir.

Yılın ilk yarısında hızlı bir toparlanma gösteren ihracat, yılın ikinci yarısında

hem Avro Bölgesi ekonomisine ilişkin belirsizliklerin artması hem jeopolitik gelişmeler nedeniyle Irak'a ihracatın düşmesi nedeni ile ivme kaybetmiştir. İthalat ise iç talebe bağlı olarak baskı altında kalmaya devam etmiştir. Bu gelişmeler, 12 aylık birikimli dış ticaret ve cari işlemler açıklarının gerilemesine neden olmuştur. Net altın ithalatının da normalleşmesi de bu sürece katkıda bulunmuştur. 2013 yılı sonunda %7,9 olan cari işlemler açığının milli gelire oranını, bu yılın sonunda %5,7'ye ineceği tahmin edilmektedir. Son aylarda hızla düşen petrol fiyatlarının 2015 yılına ilişkin tahminlere de olumlu yansıdığı görülmektedir.

Mayıs ayında %9,7 ile zirve yaptıktan sonra, özellikle yüksek seyreden gıda fiyatları ve zayıf Türk Lirasından geçişkenliğin devam etmesi ile, tüketici enflasyonu yılın üçüncü çeyreğinde %9'lar seviyesinde dalgalanmıştır. Çekirdek enflasyonda da %9 seviyesine doğru kademeli bir düşüş gözlenmiştir. Merkez Bankası 2014 yılsonu enflasyon tahminini %8,9'a ve 2015 yılsonu tahminini %6,1'e yükseltmiştir. Diğer taraftan, enflasyon beklentileri yüksek kalmaya devam etmektedir: 12 ve 24 ay ileriye yönelik enflasyon beklentileri, sırasıyla %7,54 ve %6,79 seviyelerinde bulunmaktadır.

FED'in çıkış stratejisinin fiyatlaması gelişmekte olan piyasalarda devam ederken, Türk Lirası üçüncü çeyrekte dalgalı bir seyir izlemiştir. Merkez Bankası, Mayıs ayı itibari ile son üç ayda toplam 175 baz puan faiz indirmesinin ardından, Ağustos ayından itibaren politika faizini %8,25 seviyesinde sabit tutmuştur. Diğer taraftan, faiz koridorunu daraltma amacıyla, Ağustos ayında üst bandı 75 baz puan indirerek %11,25 seviyesine çekmiştir. Ancak Türk Lirası'nın zaman zaman baskı altında kalması, likidite politikasının da bir miktar sıkılaşmasına neden olmuştur. Son dönemde, Türk Lirasının değer kazanması ve düşen petrol fiyatlarının

enflasyon ve cari işlemler açığı üzerindeki olumlu etkileri nedeniyle, küresel piyasalardaki gelişmelere bağlı olarak, Merkez Bankası'nın faiz indirimlerine yeniden başlayabileceği beklentileri oluşmaya başlamıştır.

Önümüzdeki aylarda, yurtdışında FED faiz artırımı sürecinin başlama zamanlamasına ilişkin beklentilere yöne vermesi nedeniyle ABD ekonomisine ilişkin veriler ve Avrupa ve Japonya Merkez Bankalarının daha genişlemeci politikalarının etkileri, yurtdışında ise Merkez Bankası'nın politika tepkileri izlenmeye devam edilecektir.

Bankamızın 30 Eylül 2014 tarihli konsolide bilanço büyüklüğü 8.368.893 bin TL olurken, mevduat toplamı 4.671.837 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Burgan Bank bu dönemde de müşterilerine olan desteğini kesintisiz olarak sürdürmüş, nakit krediler ile faktoring ve finansal kiralama alacakları toplamı 6.588.975 bin TL olarak gerçekleştirmiştir.

Konsolide özkaynaklarımız 596.668 bin TL'si olarak gerçekleşirken, sermaye artırımı sürecinde ana ortağımızın ödemiş olduğu 109 milyon TL sermaye payı da dikkate alınarak hesaplanan konsolide sermaye yeterlilik rasyomuz %14,6 seviyesine yükselmiştir.

Bankamız 2014 yılının üçüncü çeyreğinde 6.298 bin TL net kâr elde ederek, güçlü ve istikrarlı büyüme hedefine devam etmekte olup, 30 Eylül 2014 tarihi itibariyle Bankanın konsolide karı 172 bin TL sına ulaşmıştır.

Faaliyet gösterdiğimiz 20 ilde mevcut müşterilerimizde derinleşmenin yanı sıra yeni müşteri kazanımlarıyla ve yoğun rekabet ortamında müşteri memnuniyetini ön planda tutarak hizmet vermeye devam edeceğiz.

Saygılarımızla,

**Ali Murat DİNÇ**  
Yönetim Kurulu Üyesi ve  
Genel Müdür

**Mehmet N. ERTEN**  
Yönetim Kurulu Başkanı

## PERSONEL VE ŞUBE SAYISINA, BANKANIN HİZMET TÜRÜ VE FAALİYET KONULARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR VE BUNLAR ESAS ALINARAK BANKANIN SEKTÖRDEKİ KONUMUNUN DEĞERLENDİRMESİ

Burgan Bank, 17 perakende, 5 ticari, 1 kurumsal, 37 karma ve 1 özel bankacılık şubesi olmak üzere toplam 60 şubesi, internet bankacılığı uygulamaları, çağrı merkezi ve 1.029 çalışanıyla kurumsal, ticari, küçük işletme, bireysel, özel bankacılık ile faktoring ve iştirakleri aracılığı ile finansal kiralama ve yatırım bankacılığı alanlarında katma değeri yüksek bankacılık ürün ve hizmetleri sunmaktadır.

Temel büyüklükler açısından Bankamızın sektörden aldığı paylara ilişkin göstergelere aşağıda yer verilmektedir.

30 Eylül 2014			
Milyon TL	Burgan Bank	Sektör *	Bankamız Payı (%)
Nakit Krediler	5.780	1.197.045	0,48
Müşteri Mevduatı	4.565	1.089.170	0,42
Şube Sayısı	60	11.189	0,54
Personel Sayısı	1.029	199.099	0,52

\* Kaynak BDDK ve TBB

## YENİ HİZMET VE FAALİYETLERLE İLGİLİ OLARAK ARAŞTIRMA GELİŞTİRME UYGULAMALARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Yeni ürün ve hizmetlerle ilgili projeler devam etmektedir.



**YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ, DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ, GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARI İLE İÇ SİSTEMLER KAPSAMINDAKİ BİRİMLERİN YÖNETİCİLERİNİN AD VE SOYADLARI, GÖREV SÜRELERİ, SORUMLU OLDUKLARI ALANLAR, ÖĞRENİM DURUMLARI, MESLEKİ DENEYİMLERİ:**

İsmi	Görevi	Göreve Atanma Tarihi	Öğrenim Durumu	Göreve Atanmadan Önceki Bankacılık veya İşletmecilik Deneyimi (yıl)
<i>Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri:</i>				
Mehmet Nazmi Erten	Yönetim Kurulu Başkanı	29.01.2014	Lisans	29
Faisal M.A. Al Radwan	Başkan Vekili	29.01.2014	Lisans	23
Eduardo Eguren Linsen	Üye	20.12.2012	Lisans	25
Majed E.A.A. Al Ajeel	Üye	20.12.2012	Yüksek Lisans	22
Adrian Alejandro Gostuski	Üye	21.12.2012	Yüksek Lisans	35
Mehmet Alev Göçmez	Üye	23.01.2013	Yüksek Lisans	33
Halis Murat Ece	Üye	17.04.2013	Lisans	36
Osama T. Al Ghousein	Üye	25.06.2014	Lisans	33
Ali Murat Dinç	Üye ve Genel Müdür	03.02.2014	Yüksek Lisans	21
<i>Genel Müdür:</i>				
Ali Murat Dinç	Üye ve Genel Müdür	03.02.2014	Yüksek Lisans	21
<i>Genel Müdür Yardımcıları:</i>				
Robbert J. R. Voogt	Operasyon, BT ve Özel Bankacılık Kıdemli Genel Müdür Yardımcısı	23.09.2013	Lisans	15
Esra Aydın	Operasyon	01.08.2007	Lisans	16
Mutlu Akpara	Fon Yönetimi ve Sermaye Piyasaları	08.08.2007	Yüksek Lisans	11
Hüseyin Cem Öge	Kurumsal Bankacılık	22.08.2007	Yüksek Lisans	13
Cihan Vural	İç Sistemler	03.11.2008	Lisans	13
Soner Ersoy	Bilgi Teknolojileri	12.01.2009	Lisans	12
Rasim Levent Ergin	İnsan Kaynakları	01.11.2012	Yüksek Lisans	17
Emine Pınar Kuriş	Perakende Bankacılık	10.12.2013	Doktora	16
Suat Kerem Sözügüzel	Ticari Bankacılık	01.04.2014	Lisans	17
Hasan Hüseyin Uyar	Krediler	01.04.2014	Yüksek Lisans	27
Tuba Onay Ergelen	Mali İşler Grup Başkanı	09.09.2014	Lisans	16

## **Banka'nın üst düzey yöneticilerinde dönem içerisinde 2014 yılı içinde ve rapor tarihi itibariyle meydana gelen değişiklikler:**

### **Atamalar:**

Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı Suat Kerem Sözügüzel ve Krediler Genel Müdür Yardımcısı Hasan Hüseyin Uyar 01 Nisan 2014 tarihinde görevlerine başlamışlardır.

Osama T. Al Ghousein, 25 Haziran 2014 tarihinde Yönetim Kurulu Üyesi, 10 Eylül 2014 tarihinde Denetim Komitesi Üyesi olarak atanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyesi Faisal M.A. Al Radwan, 25 Haziran 2014 tarihinde Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak atanmıştır.

Tuba Onay Ergelen 09 Eylül 2014 tarihinde genel müdür yardımcısı yetkilerini haiz olmak üzere Mali İşler Grup Başkanı ünvanı ile atanmıştır.

### **Ayrılanlar:**

Kurumsal ve Ticari Bankacılık Kıdemli Genel Müdür Yardımcısı Bülent Nur Özkan 31 Mart 2014 tarihi itibariyle görevinden ayrılmıştır.

Özel Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı Fatma Aliye Atalay 30 Nisan 2014 itibariyle görevinden ayrılmıştır.

Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Denetim Komitesi Üyesi Faisal H.M.H Al Ayyar, 25 Haziran 2014 tarihinde bu görevlerinden ayrılmıştır.

Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı Ayşe İdil Kural 30 Haziran 2014 tarihi itibariyle görevinden ayrılmıştır.

## **DENETÇİLERİN GÖREV SÜRELERİ VE MESLEKİ DENEYİMLERİ**

Bankamızın 31 Mart 2014 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında alınan karar gereği Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (a member firm of Ernst&Young Global Limited) bağımsız dış denetçi olarak seçilmiştir.

## KREDİ KOMİTESİ VE BANKALARIN İÇ SİSTEMLERİ HAKKINDA YÖNETMELİK UYARINCA RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİ ÇERÇEVESİNDE YÖNETİM KURULUNA BAĞLI OLAN VEYA YÖNETİM KURULUNA YARDIMCI OLMAK ÜZERE KURULMUŞ OLAN KOMİTELERİN FAALİYETLERİ İLE BU KOMİTELERDE GÖREV ALAN BAŞKAN VE ÜYELERİN AD VE SOYADLARI İLE ASLİ GÖREVLERİ HAKKINDA BİLGİLER

Kredi komitesi başkanlığı görevini, Bankamız Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet N. Erten yürütmektedir. Bankamız Genel Müdürü Ali Murat Dinç ve Yönetim Kurulu üyeleri Faisal M.A.Al Radwan ve Eduardo Eguren Linsen, komite	üyeleri olarak görev yapmaktadırlar. Yönetim kurulu üyeleri Mehmet Alev Göçmez ile Adrian Alejandro Gostuski yedek üye olarak seçilmiştir. Halis Murat Ece Denetim Komitesi Başkanı, Adrian Alejandro	Gostuski ve Osama T. Al Ghousein Denetim Komitesi üyeleri olarak seçilmiştir. Halis Murat Ece Risk komitesi başkanı, Majed E.A.A. Al Ajeel ve Osama T. Al Ghousein risk komitesi üyesi seçilmiştir.
---	---	---

## YÖNETİM KURULU VE DENETİM KOMİTESİ İLE KREDİ KOMİTESİ VE BANKALARIN İÇ SİSTEMLERİ HAKKINDA YÖNETMELİK UYARINCA RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİ ÇERÇEVESİNDE YÖNETİM KURULUNA BAĞLI OLAN VEYA YÖNETİM KURULUNA YARDIMCI OLMAK ÜZERE KURULMUŞ OLAN KOMİTELERİN ÜYELERİNİN HESAP DÖNEMİ İÇİNDE YAPILAN İLGİLİ TOPLANTILARA KATILIMLARI HAKKINDA BİLGİLER

Yönetim Kurulu üyelerinin ve komite üyelerinin toplantılara katılımı yeterli düzeyde olmuştur.

## İNSAN KAYNAKLARI UYGULAMALARINA İLİŞKİN BİLGİLER

2014 yılının ilk dokuz ayında İnsan Kaynakları uygulamalarında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

## BANKANIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBU İLE YAPTIĞI İŞLEMLERE İLİŞKİN BİLGİLER

	Toplam Risk Grubu	Finansal tablolarda yer alan büyüklüklere göre (%)
Alınan Krediler	1.391.634	60,16
Diğer Yabancı Kaynaklar(*)	109.184	45,28
Gayrinakdi krediler	60.929	5,58
Mevduat	26.507	0,57
Bankalar ve diğer mali kuruluşlar	5.378	45,49
Krediler	24	0,00

(\*)Gerekli izinler çerçevesinde artırılan 330.000 bin TL'nin 1/3 'ü olan 110.000 bin TL'nin, Banka'nın ana ortağı Burgan Bank SAK'ın %99,26 oranındaki hissesine tekabül eden 109.184 bin TL'si 05 Haziran 2014 tarihinde Burgan Bank SAK tarafından nakden ödenmiş olup, "Diğer Yabancı Kaynaklar" kalemi altında finansal tablolara yansıtılmıştır. BDDK izni ile 03 Kasım 2014 tarihinde sermaye hesabına aktarılmıştır.

## BANKALARIN ALACAKLARI DESTEK HİZMETLERİ VE DESTEK HİZMETİ KURULUŞLARININ YETKİLENDİRİLMESİ HAKKINDA YÖNETMELİK UYARINCA DESTEK HİZMETİ ALINAN FAALİYET KONULARI VE HİZMETİN ALINDIĞI KİŞİ VE KURULUŞLARA İLİŞKİN BİLGİLER

DESTEK HİZMETİ ALINAN KURULUŞ	DESTEK HİZMETİ ALINAN FAALİYET ALANI	TAKİP SORUMLUSU	HİZMETİN AÇIKLAMASI
Risk Aktif Danışmanlık Eğitim ve Yazılım San.Tic.Ltd.Şti.	Bilgi Sistemleri	Risk Yönetimi	Basel II raporlaması
Asseco SEE Teknoloji A.Ş.	Bilgi Sistemleri	Mevzuat ve Uyum	Masak raporlaması
İntertech Bilgi İşlem Pazarlama Ticaret A.Ş.	Bilgi Sistemleri	Bilgi Teknolojileri	Bankacılık yazılımı, destek ve bakım hizmetleri
İntertech Bilgi İşlem Pazarlama Ticaret A.Ş.	Bilgi Sistemleri	Bilgi Teknolojileri	Kredi Kartı entegrasyonu
İntertech Bilgi İşlem Pazarlama Ticaret A.Ş.	Bilgi Sistemleri	Bilgi Teknolojileri	SIRON Entegrasyon Uygulamaları
İntertech Bilgi İşlem Pazarlama Ticaret A.Ş.	Bilgi Sistemleri	Bilgi Teknolojileri	e-Rehin entegrasyonu
Garanti Bankası A.Ş.	Bilgi Sistemleri	Perakende Bankacılı	Bonus Kredi Kartı Programı
Active Bilgisayar Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	Bilgi Sistemleri	Bilgi Teknolojileri	Nova 2000 Yazılım Sistemi
ATC - Athens Technology Centre S.A.	Bilgi Sistemleri	Bilgi Teknolojileri	ERP Uygulaması
Fineksus Bilişim Çözümleri Ticaret A.Ş	Bilgi Sistemleri	Bilgi Teknolojileri	Paygate Maestro & Search Swift İş Sürekliliği Uygulaması
Fineksus Bilişim Çözümleri Ticaret A.Ş	Bilgi Sistemleri	Bilgi Teknolojileri	Swift Uygulama Yazılımı Onarım ve Bakım Desteği
EFG IT Shared Services S.A.	Bilgi Sistemleri	Bilgi Teknolojileri	EFG IT Ortak Hizmetler
EFG Eurobank Ergasias S.A.	Bilgi Sistemleri	Bilgi Teknolojileri	GATOS Yazılım, Lisans, Süreklilik ve Destek Hizmetleri
EFG Eurobank Ergasias S.A.	Bilgi Sistemleri	Bilgi Teknolojileri	KONDOR+ GLOBAL Risk Yazılım, Lisans ve Bakım
IBM Global Services İş ve Teknoloji Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.	Bilgi Sistemleri	Bilgi Teknolojileri	IBM İş Sürekliliği ve Esnekliği Sağlama Hizmetleri
IBM Global Services İş ve Teknoloji Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.	Bilgi Sistemleri	Bilgi Teknolojileri	IBM Acil Hizmetleri
Innova Bilişim Çözümleri A.Ş.	Bilgi Sistemleri	Bilgi Teknolojileri	Kiosks Ekipman ve Yazılım Kurulumu, Desteği ve Bakımı
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	Bilgi Sistemleri	Bilgi Teknolojileri	IVR ve CTI uygulama, Onarım ve Bakım Hizmetleri
Mor Teknoloji Yazılım İletişim Bilişim Danışmanlık Enerji San.Tic.Ltd.Şti.	Bilgi Sistemleri	Bilgi Teknolojileri	Yazılım Geliştirme
PCS - Professional Computer Services S.A.	Bilgi Sistemleri	Bilgi Teknolojileri	PCS Saklama Hizmetleri Yazılım Sistemi
Banksoft Bilişim Bilgisayar Hizmetleri Ltd. Şti.	Bilgi Sistemleri	Bilgi Teknolojileri	ATM Yönetim Sistemi, ATM Kartı Yönetim Sistemi, ATM Dolandırıcılık Yönetim Sistemi
Bantaş A.Ş.	Para taşıma	Merkezi Operasyon	CIT Nakit Yönetimi Hizmetleri
Provus Bilişim Hizmetleri A.Ş.	Operasyonel hizmetler	Merkezi Operasyon	Kredi Kartı ve ATM kartı basım, dağıtım, takas, geri ödeme ve raporlama,Slip basım ve dağıtım,Kartların provizyon,süreçleri
RM Arşiv Yönetim Hizmetleri Tic. A.Ş.	Operasyonel hizmetler	İdari İşler	Arşiv hizmetleri
Securverdi Güvenlik Hizmetleri A.Ş.	Güvenlik	Güvenlik	Fiziki Güvenlik hizmetleri
BLİN Yazılım ve Bilişim Danışmanlığı Ltd.Şti.	Operasyonel hizmetler	İnsan Kaynakları	Yazılım Desteği ve Sürekli Geliştirme Destek Hizmetleri
TAGAR Tapu Garanti Hizmetleri A.Ş.	Operasyonel hizmetler	Hukuk Müşavirliği	İpotek tesis, İpotek fek ve takyidat araştırmasına ilişkin hizmetler
FU Gayrimenkul Yatırım Danışmanlık A.Ş	Operasyonel hizmetler	Hukuk Müşavirliği	İpotek tesis, İpotek fek ve takyidat araştırmasına ilişkin hizmetler
İSNET Telekomünikasyon Servis Hizm.Tic.Ltd.Şti.	Bilgi Sistemleri	Bilgi Teknolojileri	İletişim Ekipman Tedarik Hizmetleri
Risk Business Int.	Bilgi Sistemleri	Risk Yönetimi	Operasyonel Risk Database
MTM Holografi Güvenlikli Basım ve Bilişim Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş	Operasyonel hizmetler	Merkezi Operasyon	Kıymetli Evrak Basımı
Securist Bilişim Teknolojileri San.Tic.Ltd.Şti	Bilgi Sistemleri	Bilgi Teknolojileri	Sızma Testi

## DENETİM KOMİTESİNİN İÇ KONTROL, İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİNİN İŞLEYİŞİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ VE HESAP DÖNEMİ İÇERİSİNDEKİ FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİLER

Burgan Bank A.Ş. Denetim Komitesi'nin esas görevi; hissedarlara sunulacak olan mali bilgileri inceleyerek, yönetim kurulu ve yönetim kademesi tarafından kurulan iç sistemlerin

etkinliğini, yeterliliğini ve verimliliğini sağlayarak ve denetim sürecini izleyerek Banka Yönetim Kurulu'na Banka ve konsolide yan kuruluşlarıyla ilgili gözetim

sorumluluğunu yerine getirmesinde yardımcı olmaktadır.

Denetim komitesi faaliyetleri ile ilgili olarak dönem içerisinde bir değişiklik bulunmamaktadır.

## MALİ DURUM, KÂRLILIK VE BORÇ ÖDEME GÜCÜNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

30 Eylül 2014 tarihi itibarıyla konsolide toplam aktifler, yılsonuna göre %14,6 artarak 8.368.893 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Likit aktiflerin konsolide bilanço içindeki payı %9,7 olmuştur.

558.964 bin TL tutarındaki menkul kıymetler portföyü konsolide bilançonun %6,7'sini oluşturmuştur.

Net Nakit krediler ile faktoring ve finansal kiralama alacakları, yılsonuna göre %25,7 artarak 6.588.975 bin TL olarak gerçekleşmiş ve konsolide bilanço içindeki payı %78,7'ye yükselmiştir. Bankamız tahsil olunacak alacaklar hesabında takip edilen krediler miktarı, nakit kredi risklerinin %3,1'i seviyesinde gerçekleşmiştir.

30 Eylül 2014 itibarıyla toplam mevduat 4.671.837 bin TL olarak gerçekleşirken konsolide bilanço toplamı içindeki payı %55,8'e yükselmiştir.

Kullanılan krediler ve para piyasalarına borçlar toplamı 2.573.263 bin TL olarak gerçekleşmiş olup konsolide bilanço içindeki toplam payı %30,7 olmuştur.

Bankanın konsolide özkaynakları 596.668 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Bankanın 30 Eylül 2014 tarihi itibarıyla konsolide karı 172 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Bankanın sermaye artırım sürecinde ana ortağının ödemiş olduğu 109 milyon TL sermaye payı da dikkate alınarak hesaplanan konsolide olmayan sermaye yeterlilik rasyosu %14,64 seviyesine yükselmiştir.

## RİSK TÜRLERİ İTİBARIYLA UYGULANAN RİSK YÖNETİMİ POLİTİKALARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Banka tarafından belirlenen risk stratejisi tüm risk yönetim sisteminin temel taşıdır. Banka risk stratejisi Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve Banka'nın kurumsal stratejisi ve stratejik iş hedefleri ile uyumludur. Risk iştahı risk stratejisinin asli unsurudur. Risk iştahı Banka'nın hangi tür riskleri ne ölçüde alacağı, hangilerini almayacağı veya ortadan kaldırılabileceğini tanımlar. Banka risk stratejisi risk iştahı kapsamında belirlenen limitler içerisinde Banka'nın iş hedeflerine ulaşması için alınacak risklerin temel unsurlarını belirlemeyi amaçlar.

Banka açık ve gerçekçi bir risk stratejisinin oluşturulmasını kurumsal stratejisinin ayrılmaz bir parçası ve tüm risk yönetimi politikalarının üzerine yapılandırıldığı bir temel olarak görür.

### Risk Yönetimi Politikaları

Banka, risk yönetimi fonksiyonunun sağlıklı şekilde işlemesi için risk yönetimi süreçlerinin temelini oluşturan aşağıdaki prensipleri benimsemiştir:

- Yönetim Kurulu Banka'nın risk politikasını onaylamak ve periyodik olarak gözden geçirmekle sorumludur.
- Üst yönetim, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan risk politikasının uygulanmasından ve riski tanımlayacak, ölçecek, izleyecek ve azaltacak sistem ve prosedürlerin geliştirilmesinden sorumludur.

- Banka; borçlu veya karşı taraf hakkında kredinin amacı, yapısı ve geri ödeme kaynağı da dahil olacak şekilde kapsamlı bilgileri içeren kredi tahsis kriterleri belirlemiştir.
- Banka piyasa riskinin etkin şekilde izlenmesi için politika ve prensipler belirlemiştir.
- Banka, faaliyetlerinin gerçekleştirilebilmesi için iş birimlerinin sorumluluk ve hesap verebilirliklerinin açık bir şekilde yer aldığı prosedürler geliştirmiştir
- Bilanço içi ve dışı tüm risklerin izlenmesi için gerekli sistem ve süreçler tasarlanmıştır.
- Banka şeffaf bir risk kültürünün oluşmasını teşvik eder ve önemli tüm risklerin Yönetim Kurulu da dahil ilgili tüm yetkililerle paylaşılmasını sağlar. Banka şeffaflığı risk yönetiminin temel prensibi olarak belirlemiştir.
- Risk yönetimi idaresi sağlıklı bir risk yönetiminin sağlanması ve çıkar çatışmalarının önlenmesi amacıyla tüm iş kararlarından bağımsız olarak tasarlanmıştır.
- Risk Yönetimi görevini yerine getirebilmesi için Banka'nın risk iştahıyla uyumlu olacak yeterlilikte kaynaklara sahip olmalıdır.

Sağlıklı bir risk yönetimi, Banka'nın hedeflerine ulaşma çabasının önemli bir unsurudur. Banka, faaliyetlerinin doğası gereği gireceği risklerin her zaman arzu edilen ve kontrol edilebilir limitler dahilinde kalması için kapsamlı bir risk yönetimi yapısı kurmuştur. Risk yönetimi yapısı, risk alma konusundaki onay ve yetkilere ilişkin süreçleri ve bunlara ek olarak riskin izlenmesi ve ölçülmesinin bağımsız bir şekilde yapılmasını için riskin yönetimine ilişkin fonksiyonların net olarak tanımlandığı bir yapıdır.

### Risk Yönetimi,

- Alınan riskin her zaman Yönetim Kurulu tarafından tanımlanan risk iştahına uygun olmasını,
- Alınan riskin Banka'nın tahammül edebileceği zarar tutarını aşmamasını,
- Risk yönetimi sistemleri ve prosedürlerinin uygulanması ile alınan riskin yeterince azaltılması,
- Banka genelinde risk farkındalığının oluşturulmasını,
- Yeterli risk şeffaflığının uygulanmasını ve tüm risk göstergelerinin Yönetim Kurulu da dahil tüm iş birimleri ile paylaşımının sağlanmasını hedeflemektedir.

### Risk Limitleri

Banka'nın alabileceği risk düzeyine uyumlu olarak sayısallaştırılabilen risk kategorilerinde risk limitleri belirlenir. Bu kapsamda kredi, piyasa ve operasyonel risk kategorilerinde limitler belirlenmiştir. Risk limitleri Yönetim Kurulu tarafından belirlenir.

Risk limitleri uygulamadaki gelişmelerin güncelliğini yansıtacak şekilde düzenli olarak gözden geçirilir ve piyasa koşullarında ve Banka stratejisindeki değişimlere göre uyarlanır. Gözden geçirme konusundaki asli sorumluluk, limit belirleme yetkisine haiz olan Yönetim Kuruluna aittir. Belirlenmiş bir risk limitinde değişiklik yapılma ihtiyacı doğarsa bu öncelikli olarak Risk Komitesi gündemine alınarak değerlendirilir ve uygun görülmesi halinde değişiklik Yönetim Kurulunun onayına sunulur.

### Risk Stratejisinin Hedefleri

Banka risk stratejisinin temel risk kategorileri ile ilgili hedefleri aşağıda yer almaktadır.

### Kredi Risk Stratejisi

- Banka finansal durumu ve kredibilitesi yüksek kişi veya kurumlarla kredi ilişkisine girer.
- Banka çeşitlendirilmiş kredi portföyü oluşturmayı hedefler. Benzer şekilde karlı büyüme fırsatlarının bulunduğu sektörlere kredi verilmesi amaçlanır. Ancak kredi kararı alınırken ekonomik döngüler, iç ve dış etkenlerin de dikkate alınması gerekir.
- Banka ancak kişi veya portföy bazında bilgi birikimine sahip olduğu

ve yönetebileceği kredi riskini alır.

- Banka kredi riskini teminatlandırmak için tatmin edici teminatlar alır. Teminatsız risk alınırken gereken basiretlilik sergilenmektedir.
- Banka kanuni sınırlar dahilinde kişi, grup ve sektör olarak konsantre risk almaktan kaçınır.
- Banka kredi geçmişini düzgün ve başarılı performans sergileyen müşterilere kredi vermeyi hedefler. Benzer şekilde yeni kurulmuş şirketler ve girişimler için istisnai olarak azami dikkatle finansman yapılabilir.

### Piyasa Riski Stratejisi

- Banka tüm faaliyetlerinden kaynaklanan piyasa risklerini etkin şekilde izlemeyi hedeflemektedir.
- Banka maruz kaldığı piyasa ve likidite risklerini yönetirken ihtiyatlı bir yaklaşım sergilemektedir.
- Banka yapılan işin içinde yer alan piyasa risklerini bağımsız bir şekilde tespit ederek, değerlendirerek ve anlayarak beklenmeyen piyasa koşulları sonucu oluşabilecek kayıplara karşı kendisini korumayı hedeflemektedir.

### Operasyonel Risk Stratejisi

- Banka operasyonel riskini kabul edilebilir seviyelerde tutmayı amaçlar.
- Operasyonel risk düzeyi büyüklüğü ve oluşma sıklığına göre yakından izlenmelidir.

- Banka operasyonel risk düzeyini asgariye indirmek için yeterli kontrol mekanizmalarını kurmaktan sorumludur.

### Risk Yönetimi Birimi

#### Organizasyonu

Risk Yönetimi Birimi Risk Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'na bağlıdır. Risk Yönetimi Birimi kredi riski, karar destek sistemleri ve modelleme, piyasa riski, operasyonel risk ve hazine midofis yönetimlerinden oluşmaktadır.

#### Risklerin Ölçümü ve Raporlanması

Banka kredi riskini ölçmek için geliştirilmiş derecelendirme sistemi kullanır. Derecelendirme sistemi kredi müşterilerine özel bir rating üretir. Rating borçlunun kredilerini zamanında geri ödeme kapasitesinin ve nihai olarak borçlunun kredibilitesinin göstergesidir. Derecelendirme sistemi sayısal ve sözel unsurları içerir.

Döviz pozisyon, bono portföyü ve RMD limitleri Piyasa Riski Birimi tarafından günlük olarak hesaplanır ve izlenir, faiz riski gap limitleri ise yine Piyasa Riski yönetimi tarafından hesaplanır. Tüm piyasa riski limit kullanımları Aktif Pasif Komitesi (APKO) ve Risk ve Denetim Komitesi üyelerine raporlanır.

Piyasa riski yönetimi düzenli olarak stres testleri yapar ve sonuçlarını Yönetim Kurulu, APKO, Risk ve Denetim Komitesine raporlar. Stres testleri verim eğrisi, kredi marjları ve döviz kurlarındaki değişimin belirli bilanço içi ve bilanço dışı kalemlere etkisini tanımlar.

## DERECELENDİRME KURULUŞLARINCA VERİLEN DERECELENDİRME NOTU VE BU NOTUN İÇERİĞİ HAKKINDA BİLGİ

MOODY'S (10Eylül 2014 tarihli dir)

Kategori	Derecelendirme Notu	Görünüm
(Bireysel Kredi Notu)	E+	Durağan
(Uzun Vadeli Yabancı Para)	Ba2	Durağan
(Kısa Vadeli Yabancı Para)	Not Prime -	-
(Yerel Para Cinsinden Uzun Vadeli)	Ba2	Durağan
(Yerel Para Cinsinden Kısa Vadeli)	Not Prime	-



## KONSOLİDE EDİLEN BAĞLI ORTAKLIKLARA İLİŞKİN BİLGİLER

### BURGAN FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.

Sektörün büyüme kaydettiği 2014 yılının üçüncü çeyreğinde Burgan Leasing'in aktif büyüklüğü, % 29 oranında artarak 654 milyon TL'ye, leasing alacakları % 28 büyüme kaydederek 622 milyon TL'ye ulaşmıştır. Şirket, elde ettiği bu sonuçlarla 2014 yılı ilk dokuz ayını 6,4 milyon TL net kâr ile tamamlamıştır. Sorunlu kredi portföyünün oranı % 2,6 gibi düşük bir seviyede gerçekleşmiştir.

#### Burgan Leasing 2014-2013 yılları başlıca göstergeleri

	30.Eyl.14	31.Ara.13	%
Müşteri sayısı	628	544	15
Sözleşme sayısı	808	711	14
Leasing alacakları (Milyon TL)	622	486	28

Şirket 2014 yılında inşaat ve iş makinaları, tekstil, plastik sanayi ve turizm sektörlerinde faaliyet gösteren müşterilerine finansal kiralama hizmetlerini sunmuştur. Finansal kiralamaya konu edilen mal grupları incelendiğinde ise gayrimenkuller %39 ile portföydeki en büyük bölümü oluşturmaktadır.

Şirket, 2014 yılında da bu alanın lider hizmet sağlayıcılarından biri olmaya devam edecektir.

Burgan Finansal Kiralama Gayrimenkul sat ve geri kirala ve Deniz araçları gibi bilgi ve

ihtisas gerektiren özellikli alanlarda sektörün öncü markası olmayı hedeflemektedir. 2014 yılının üçüncü döneminde şirket portföyünü büyütmeye devam ederken, ilgili işlemlerin toplam portföyü içindeki payını da artırmıştır.

2014 yılının üçüncü döneminde gerçekleştirdiği büyümeyi geriye kalan dönemlerde yukarıda bahsi geçen ürünler ve eğitim, enerji ve sağlık sektörleri başta olmak üzere, müşterilerinin tüm leasing işlemlerine Kişiyeye Özel Leasing çözümleri sunarak, karlılıktan ödün vermeden büyümeyi hedeflemektedir.

## BURGAN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Burgan Yatırım, sermaye piyasalarında aracılık, danışmanlık, kurumsal finansman ve varlık yönetimi alanlarında yerli - yabancı, bireysel - kurumsal yatırımcı profillerinin tamamına hizmet sunmaktadır.

Burgan Yatırım, Türkiye Sermaye Piyasalarında en hızlı ve en çok büyüyen şirketlerden biri olma özelliğini, 2014 yılı üçüncü çeyreğinde de sürdürmeye devam etmektedir. Şirketin büyüme stratejisine paralel olarak insan kaynağı 70 kişiden 121 kişiye ulaşmıştır.

### Kurumsal Finansman faaliyetleri

2014 yılı ilk üç ayında Burgan Yatırım'ın TC Başbakanlık Özelleştirme İdaresi'ne hizmet veren danışman konsorsiyum lideri olarak görev aldığı Galata Port olarak da bilinen Salıpaazarı Kurvaziyer Limanı'nın özelleştirme süreci tamamlanmıştır. 2014 yılı ikinci ve üçüncü çeyreğinde kurumsal finansman hizmetlerinde ağırlıklı olarak şirket birleşme ve satın alma, özelleştirme projeleri ve borçlanma aracı ihraçları işlemlerinde mevcut ve yeni projeler üzerinde çalışılmaya devam edilmiştir. İstanbul Gaz Dağıtım A.Ş.'nin (İGDAŞ) özelleştirme takvimi hedefi doğrultusunda İstanbul Büyükşehir Belediyesi'ne danışmanlık hizmeti veren konsorsiyum kapsamında çalışmalar sürdürülmektedir.

### Uluslararası Kurumsal Satış

2014 yılının ilk çeyreğinde olduğu gibi ikinci çeyreğinde de Yurtdışı Kurumsal Satış Departmanımız, Amerika, Avrupa, Orta ve Uzak Doğu'daki yabancı kurumsal yatırımcılara doğrudan satış ve aracılık hizmetleri vermenin yanı sıra halka açık Türk şirketlerine yönelik yoğun yurtdışı pazarlama faaliyetlerinde bulunmuştur. 2014 yılı üçüncü çeyreği itibarıyla Burgan Yatırım, hisse senedi piyasasındaki yabancı işlemler payının %6'sına sahip olmuştur.

### Aracılık Faaliyetlerinin Çeşitlendirilmesi

Aracılık hizmetlerini 2013 yılında bireysel müşteri temsilciliğinin yanı sıra, online platformlar üzerinden de sunmaya başlayan Burgan Yatırım, 2014 yılının üçüncü çeyreğinde de bu alanda hizmet kalitesini artırmaya yönelik çalışmalarda bulunmuştur. 2014 yılı ikinci çeyreğinde iOS ve Android mobil versiyonları ile çeşitlendirilen BurganTRADE Web işlem platformunun online yatırım fikirleri ile desteklenmesinin ardından, 2014 yılı üçüncü çeyreğinde online yatırımcı kitlesini genişleten Burgan Yatırım, alternatif işlem platformlarına yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.

Burgan Yatırım, 2014 yılı üçüncü çeyreğinde, müşterilere sunulan global piyasalara erişim hizmetinde servis kalitesi ve ürün çeşitliliğinin artırılmasına yönelik çalışmalarını devam ettirmenin yanı sıra, Kaldıraçlı Alım Satım piyasasında piyasa payını sağlamlaştırmıştır. Sermaye piyasalarındaki uzmanlığını

global piyasalara da taşıyan Burgan Yatırım, bu çerçevede yurtdışı borsalarda işlem gören hisse senetleri, fark kontratları (CFD) ve Organize Türev Ürünlerinde müşterileri için aracılık faaliyetlerini sürdürmüştür.

### Araştırma ve Finansal Danışmanlık Faaliyetleri

Araştırma ve Finansal Danışmanlık ekibi yılın üçüncü çeyreğinde de rapor ve öneri üretimine etkin bir şekilde devam etmiştir. 2. Çeyrekte yayınlamaya başladığımız QuanTRacker raporumuzda önerilerin başarı oranı %75 düzeyindedir.

### 2014 yılı üçüncü çeyreği sonunda,

Burgan Yatırım'ın yerli müşteri kitlesi 2000 kişiyi aşmıştır. 2014 yılında şube ağını genişleten Şirket, yılın üçüncü çeyreğinde Türkiye'de 8 şehir ve 10 noktada hizmet vermeye devam etmiştir. Burgan Yatırım, aynı zamanda Burgan Bank'ın yurt içine yayılmış 60 şubesini de dağıtım kanalı olarak kullanmaktadır. 2014 yılı üçüncü çeyreği biterken Burgan Yatırım'ın hisse senedi piyasasındaki pazar payı %3,25 olarak gerçekleşmiştir.

### Burgan Yatırım tüm işkollarında büyümeye odaklıdır.

2014 yılı Burgan Yatırım için, hem yenilikleri devam ettireceği hem de yatırımlarının sonuçlarını alacağı bir yıl olacaktır.

## BURGAN PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.

Burgan Yatırım'ın %100 iştiraki olan Burgan Portföy Yönetimi A.Ş. şeffaf ve hedefleri belirgin yatırım ürünleri ve hizmetleri aracılığıyla, müşterilerini risk tercihlerine göre hedefledikleri getiriye ulaştırabilmeyi amaçlamaktadır. Burgan Portföy Yönetimi hali hazırda Hisse, Tahvil Bono, Özel Sektör, Likit, Altın fonlarının yanı sıra Burgan 1 Serbest Fonu'nun yönetimini gerçekleştirmekte; bu yatırım fonları ile yatırımcılarına farklı alternatifler sunmaktadır. Öte

yandan Burgan Portföy, Türkiye'de örneği bulunmayan ve Borsa İstanbul'da işlem göreceği iki yeni 'akıllı' borsa yatırım fonu halka arz çalışmalarını 2015 yılı ilk çeyreğinde tamamlamayı planlamaktadır.

Burgan Portföy Yönetimi kurumsal yatırımcılara portföy yönetimi, özel strateji oluşturma ve bu çerçevede özel fon kuruluş hizmetleri, bireysel yatırımcılara ise risk profilleri ve getiri beklentileri doğrultusunda,

profesyonel portföy yönetim hizmeti vermektedir.

Önümüzdeki dönemde, Burgan Bank'ın faaliyet gösterdiği Ortadoğu ve Kuzey Afrika bölgesine (MENA) yönelik aktif ve pasif olarak yönetilen yeni ürünlerle bölgedeki büyük yatırım potansiyelini Türkiye'ye çekmeyi, hem de Burgan Bank ve Burgan Yatırım müşterilerine sunmayı planlamaktadır.

30 Eylül 2014 tarihi itibarıyla konsolide edilen ortaklıklarımıza ilişkin mali bilgiler aşağıda sunulmuştur:

Bağlı Ortaklıklar	İştirakler	Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar
1.Burgan Finansal Kiralama A.Ş.	-	-
2.Burgan Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-
3.Burgan Portföy Yönetimi A.Ş.	-	-

Yukarıda yer alan sıraya göre konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin önemli finansal tablo bilgileri :

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/Zararı	Önceki Dönem Kâr/Zararı	Gerçeğe Uygun Değer
1	654.283	90.176	77	29.433	-	6.382	3.514	-
2(*)	208.054	57.648	2.862	5.711	211	(335)	(5.223)	-

(\*) Burgan Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve bağlı ortaklığı Burgan Portföy Yönetimi A.Ş.'nin konsolide edilmiş tutarlarıdır.