



Eurobank Tekfen

**ARA DÖNEM
KONSOLİDE
FAALİYET
RAPORU
2012/III.Dönem**



Rapor dönemi	: 1 Ocak 2011 – 30 Eylül 2012
Banka'nın ticaret ünvanı	: Eurobank Tekfen A.Ş.
Banka'nın yönetim merkezinin adresi	: Esentepe Mahallesi, Büyükdere Caddesi, Tekfen Tower No:209 34394 Şişli / İstanbul
Telefon numarası	: 0 212 371 37 37
Fax numarası	: 0 212 357 08 08
Elektronik site adresi	: www.eurobanktekfen.com
Elektronik posta adresi	: bilgi@eurobanktekfen.com



BİRİNCİ BÖLÜM GENEL BİLGİLER

I.	Hesap dönemine ait konsolide faaliyet sonuçlarına ilişkin özet finansal bilgiler	4
II.	Banka'nın tarihsel gelişimi ve hesap dönemi içinde varsa ana sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri	4
III.	Banka'nın ortaklık yapısı, sermayesinde ve ortaklık yapısında hesap dönemi içinde meydana gelen değişiklikler, nitelikli paya sahip gerçek ve tüzel kişilerin unvanları ve paylarına ilişkin bilgiler	5-7
IV.	Banka'nın yönetim kurulu başkan ve üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının varsa sahip oldukları paylara ilişkin açıklamalar	7
V.	Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür'ün faaliyet dönemine ilişkin değerlendirmeleri ve geleceğe yönelik beklentileri	8-9
VI.	Personel ve şube sayısına, Banka'nın hizmet türü ve faaliyet konularına ilişkin açıklamalar ve bunlar esas alınarak Banka'nın sektördeki konumunun değerlendirmesi	10
VII.	Yeni hizmet ve faaliyetlerle ilgili olarak araştırma geliştirme uygulamalarına ilişkin bilgiler	10

İKİNCİ BÖLÜM

YÖNETİME VE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARINA İLİŞKİN BİLGİLER

I.	Yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim komitesi üyeleri, denetçiler, genel müdür ve yardımcılarını ile iç sistemler kapsamındaki birimlerin yöneticilerinin ad ve soyadları, görev süreleri, sorumlu oldukları alanlar, öğrenim durumları, mesleki deneyimleri	11
II.	Denetçilerin görev süreleri ve mesleki deneyimleri	12
III.	Kredi komitesi ve bankaların iç sistemleri hakkında yönetmelik uyarınca risk yönetim sistemleri çerçevesinde yönetim kuruluna bağlı olan veya yönetim kuruluna yardımcı olmak üzere kurulmuş olan komitelerin faaliyetleri ile bu komitelerde görev alan başkan ve üyelerin ad ve soyadları ile asli görevleri hakkında bilgiler	13
IV.	Yönetim kurulu ve denetim komitesi ile kredi komitesi ve bankaların iç sistemleri hakkında yönetmelik uyarınca risk yönetim sistemleri çerçevesinde yönetim kuruluna bağlı olan veya yönetim kuruluna yardımcı olmak üzere kurulmuş olan komitelerin üyelerinin hesap dönemi içinde yapılan ilgili toplantılara katılımları hakkında bilgiler	13
V.	İnsan kaynakları uygulamalarına ilişkin bilgiler	14
VI.	Banka'nın dahil olduğu risk grubu ile yaptığı işlemlere ilişkin bilgiler	14
VII.	Banka'nın Alacakları Destek Hizmetleri ve Destek Hizmeti Kuruluşlarının Yetkilendirilmesi Hakkında Yönetmelik uyarınca destek hizmeti alınan faaliyet konuları ve hizmetin alındığı kişi ve kuruluşlara ilişkin bilgiler	14

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

FİNANSAL BİLGİLERE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

I.	Denetim komitesinin iç kontrol, iç denetim ve risk yönetim sistemlerinin işleyişine ilişkin değerlendirmeleri ve hesap dönemi içerisindeki faaliyetleri hakkında bilgiler	15
II.	Mali durum, karlılık ve borç ödeme gücüne ilişkin değerlendirme	15
III.	Risk türleri itibarıyla uygulanan risk yönetimi politikalarına ilişkin bilgiler	16
IV.	Derecelendirme kuruluşlarınca derecelendirme yapıp yapılmadığı hakkında bilgi	16

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM KONSOLİDE FİNANSAL BİLGİLER

I.	Konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler	17-18
----	--	-------

**HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET SONUÇLARINA İLİŞKİN ÖZET FİNANSAL BİLGİLER**

	30.09.2012 (*)	31.12.2011 (*)		%
Toplam aktifler	4.494.763	5.136.035		-%12,5
Krediler, Faktoring ve Finansal Kiralama Alacakları	3.327.428	2.702.021		%23,1
Menkul kıymetler	495.449	1.383.517		-%64,2
Mevduat	3.033.398	2.174.775		%39,5
Kullanılan krediler ve para piyasaları	557.605	2.051.547		-%72,8
Özkaynaklar	713.381	679.944		%4,9
Garanti ve kefaletler	1.083.746	1.663.430		-%34,8
Net dönem karı	23.616	8.977	(**)	%163,1
Sermaye Yeterlilik Rasyosu(***)	%16,09	%15,54		-

(*) Konsolide finansal tablolara göre bin TL

(**) 6.209 bin TL 01 Ocak 2011 - 30 Eylül 2011 dönemi net karını ifade etmektedir.

(***) 31 Aralık 2011 tarihli SYR Basel II uygulanmaksızın hesaplandığından artış yüzdesine yer verilmemiştir.

BANKANIN TARİHSEL GELİŞİMİ VE HESAP DÖNEMİ İÇİNDE ANA SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE NEDENLERİ

Tekfen Yatırım ve Finansman Bankası A.Ş., özellikle yatırım ve dış ticaret faaliyetlerini finanse etmek amacıyla, 26 Ağustos 1988 tarih ve 88/13253 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile "yatırım bankası" statüsünde kurulmuş olup, 7 Ağustos 1989'da bankacılık işlemlerine başlamıştır.

Bank Ekspres A.Ş.'nin kurulmasına 22 Eylül 1991 tarih ve 91/2316 sayılı Bakanlar Kurulu kararıyla izin verilmiş ve "Kuruluş İzni Kararnamesi" 10 Ekim 1991 tarih ve 21017 sayılı Resmi Gazete'de ve Ana Sözleşmesi 18 Şubat 1992 tarih ve 2969 sayılı Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır. Bank Ekspres A.Ş. 23 Ekim 1998 tarihinde mali bünyesindeki zayıflama sonucunda Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (TMSF)'na devrolmuştur.

30 Haziran 2001 tarihinde TMSF ile Tekfen Holding A.Ş. arasında akdedilen Hisse Devir Sözleşmesi'ne istinaden TMSF'nin hissedar bulunduğu ve Bankalar Kanunu gereği yönetim ve denetimini elinde bulundurduğu Bank Ekspres A.Ş.'nin sermayesinin % 99,46'sını teşkil eden her biri 1 kr nominal değerli toplam 2.983.800.000 adet hisse Tekfen Holding A.Ş.'ye satılmak suretiyle devredilmiştir. Söz konusu sözleşmeye istinaden Tekfen Holding A.Ş.'nin % 57,69 oranında hissedarı olduğu Tekfen Yatırım ve Finansman Bankası A.Ş.'nin Bank Ekspres A.Ş. tarafından devralınmasına Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun (BDDK) 18 Ekim 2001 ve tarih 489 nolu kararıyla izin verilmiştir. Devir işlemleri 26 Ekim 2001 tarihinde gerçekleştirilmiş ve Tekfen Holding A.Ş.'nin % 57,30 ve TST International S.A.'nin % 40,62 oranında hissedar olduğu bankanın adı Tekfenbank Anonim Şirketi olarak değiştirilmiştir.



EFG Eurobank Ergasias S.A. ("Eurobank EFG") ve Tekfen Holding A.Ş. ("Tekfen Grubu") 8 Mayıs 2006 tarihinde Eurobank EFG'nin, Tekfen Grubu'nun Tekfenbank A.Ş. hisselerinin ve tamamına sahip olduğu Tekfen Finansal Kiralama A.Ş.'deki hisselerinin %70'ini satın almasını, geriye kalan tüm hisselerin ise Tekfen Grubu tarafından stratejik ortak olarak muhafaza edilmesini öngören bir anlaşma imzalamıştır. 23 Şubat 2007 tarihi itibari ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından Tekfenbank A.Ş.'nin Eurobank EFG Holding (Luxembourg) S.A.'ya ("Eurobank EFG Holding") satışı onaylanmış ve satış işlemi hisse devriyle birlikte 16 Mart 2007 tarihi itibariyle sonuçlandırılmıştır.

Bankanın 25 Aralık 2007 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısında alınan karar neticesinde; Tekfenbank A.Ş. olan ünvanı, Eurobank Tekfen A.Ş. ("Banka") olarak değiştirilmiş ve 11 Ocak 2008 tarihinde Türkiye Ticaret Sicili'ne tescil ettirilmiştir.

BANKANIN ORTAKLIK YAPISI, SERMAYESİNDE VE ORTAKLIK YAPISINDA HESAP DÖNEMİ İÇİNDE MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLER, NİTELİKLİ PAYA SAHİP GERÇEK VEYA TÜZEL KİŞİLERİN ÜNVANLARI VE PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Banka'nın ortaklık yapısı aşağıda sunulmuştur.

Ticari Ünvan	30 Eylül 2012		31 Aralık 2011	
	Pay Tutarı Bin TL	Pay Oranı (*)	Pay Tutarı Bin TL	Pay Oranı
Eurobank EFG Holding S.A.	399.000	%70,00	399.000	%70,00
Tekfen Holding A.Ş.	166.772	%29,26	166.772	%29,26
Diğer	4.228	%0,74	4.228	%0,74
Toplam	570.000	%100,00	570.000	%100,00

Banka'nın dolaylı ana ortağı Eurobank Ergasias SA 14 Temmuz 2011 tarihinde kamuya aşağıdaki açıklamayı yapmıştır:

"Eurobank EFG, Türkiye'deki stratejik opsiyonlarını değerlendirmekte olup, iştiraki Eurobank Tekfen A.Ş.'nin hakim hisselerini içeren bir işlem ile ilgili ön müzakerelerde bulunmaktadır. Mevcut ekonomik koşullar altında, muhtemel bir işlem, Eurobank EFG'nin kaynaklarını uluslararası operasyonları açısından sistemik mevcudiyeti göreceli daha yüksek olan ülkelere yönlendirmesine izin vermesinin yanı sıra Eurobank EFG'nin likiditesini ve sermayesini daha da kuvvetlendirecektir. Bu girişim sayesinde, karlı ve hızlı büyüyen bir Türk bankası olan Eurobank Tekfen A.Ş., geniş, rekabetçi ve fırsatlar sunan Türk bankacılık sektöründeki kuvvetli büyüme eğiliminden tam anlamıyla faydalanabilecektir."



Yapılan bu açıklamanın ardından; Banka'nın 21 Temmuz 2011 tarihli yönetim kurulu toplantısında; muhtemel alıcılar ve danışmanlık firması ile gizlilik sözleşmesi yapılması ve "data room" oluşturulması için Genel Müdürlük makamına yetki verilmesine karar verilmiştir.

9 Nisan 2012 tarihinde Eurobank Ergasias S.A. aşağıdaki açıklamayı yapmıştır:

"EFG Eurobank Ergasias S.A., Türkiye operasyonlarının Burgan Bank'a satılması konusunda Burgan Bank ile anlaşmıştır. Söz konusu işlem Eurobank Tekfen'in toplam %99,3 oranındaki hissesinin Burgan Bank tarafından Eurobank EFG ve Tekfen Holding'den satın alınmasını öngörmektedir. İşlemin tüm yetkili mercilerden alınacak izinleri takiben 2012 yılının 3. çeyreğinde tamamlanması öngörülmektedir."

9 Nisan 2012 tarihinde Tekfen Holding A.Ş. aşağıdaki açıklamayı yapmıştır:

"Şirketimiz ile Eurobank EFG'nin bir iştiraki olan EFG Eurobank Holding (Luxembourg) S.A. (Eurobank Holding) arasında 16 Mart 2007 tarihinde imzalanan Ortaklık Sözleşmesi'nde yer alan, Eurobank Tekfen A.Ş.'nin sermayesinin şirketimize ait olan %29,26'sını temsil eden paylarının, Eurobank Holding'e ya da Eurobank Holding'in bildireceği lehtara devredilmesi imkanı tanıyan ön alım hakkı opsiyonunun vadesinden daha erken kullanılmasına izin veren bir sözleşme, taraflar arasında imzalanmıştır. Bu çerçevede; Eurobank Holding'in Banka hisselerini üçüncü kişilere devri halinde 16 Mart 2007 tarihli Ortaklık Sözleşmesi uyarınca Şirketimizin sahip olduğu ön alım hakkının kullanılmasından feragat edilerek Eurobank Holding paylarını üçüncü bir kişiye devredebilmesi konusunda serbest kılınmıştır. Şirketimiz, Eurobank Holding'in satış anlaşması imzalayacağı üçüncü kişi ile bir ortaklık anlaşması çerçevesinde Banka'da ortak kalmaya devam edebilir. Tüm işlemler, başta Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu olmak üzere, tarafların tabi olduğu ilgili ulusal idari otoritelerin onay ve izinlerine tabidir."

19 Nisan 2012 tarihinde Tekfen Holding A.Ş. aşağıdaki açıklamayı yapmıştır:

Eurobank Tekfen A.Ş. (Banka) sermayesindeki %29,26 oranındaki paylarımızın EFG Eurobank Holding (Luxembourg) S.A. ("Eurobank Holding") ya da Eurobank Holding'in bildireceği lehtara devredilmesi imkanı tanıyan ön alım hakkı opsiyonunun vadesinden daha erken kullanılmasına izin veren ve 09.04.2012 tarihinde imzalanarak şartları kamuoyuna da açıklanan sözleşme çerçevesinde; Eurobank Holding'in 09.04.2012 tarihinde Burgan Bank S.A.K. unvanlı alıcı ile Banka sermayesinin %70'ini oluşturan payları ile Şirketimizin sahip olduğu %29,26 oranındaki paylarının toplamı olan Banka sermayesinin %99,26'sını temsil eden payların satışını ve adı geçen alıcıya teslim edilmesini konu alan bir Hisse Alım-Satım Sözleşmesi imzaladığı dikkate alınarak ve her iki sözleşme hükümleri ile sonuçları bir arada değerlendirilerek; Eurobank Holding'in Banka sermayesinin %70'ine oluşturan paylarını Burgan Bank S.A.K.'ya devretmesi durumunda, Banka sermayesinin %29,26'sını oluşturan paylarımızın, Eurobank Holding ile imzaladığımız 16.03.2007 ve 09.04.2012 tarihli sözleşme hükümleri ile bu sözleşmelerde belirtilen hisse devir şartları çerçevesinde, Burgan Bank S.A.K.'ya satılarak devredilmesine karar verilmiştir.



23 Temmuz 2012 tarihine kadar Eurobank Ergasias S.A. (Eurobank) ana şirketi European Financial Group EFG (Luxembourg) S.A olan EFG Grubunun bir iştiraki iken bu tarihte, Eurobank'ın EFG Grubu'na ait olan %44,70 oranındaki hissesinin %43,55'i, her biri %4,4 oranında olmak üzere on bağımsız tüzel kişiye devredilmiştir. Bunun sonucu, Eurobank artık EFG Grubu'na ait değildir, EFG Grubu'na konsolide edilmemektedir ve herhangi bir şahıs ya da tüzel kişiliğin kontrolü altında olmadan operasyonlarını bağımsız bir şirket olarak sürdürmektedir. Bu gelişmeler paralelinde ve 29 Haziran 2012 tarihli genel kurul kararına istinaden Eurobank'ın şirket ünvanı ve ticari markası 2 Ağustos 2012 tarihinde EFG eklentisini artık taşımayacak şekilde değiştirilmiştir.

National Bank of Greece S.A. ("NBG") 5 Ekim 2012 tarihinde, Eurobank Ergasias S.A.'nın hisselerini almak için gönüllü hisse senedi takas teklifinde ("Hisseleri Devralma Teklifi") bulunduğunu açıklamıştır. NBG nama yazılı yeni adi hisseleri hisse başına 1 avro nominal değerinde (tekrar değerlendirilen nominal değer) her 100 Eurobank Ergasias S.A. için 58 yeni NBG hissesi bazında takas teklifinde bulunmuştur. Hisseleri Devralma Teklifi sonucunda NBG, hisselerin %100'ünü alırsa NBG'nin şimdiki hissedarları NBG'nin hisse sermayesinin %75'yle temsil edilirken, Eurobank hissedarları da geri kalan %25'ini ellerinde tutacaklardır.

Hisseleri Devralma Teklifi'nin sonucunda NBG hissedarlarının olağanüstü genel kurul toplantısı kabulü dahil düzenleyici makam ve kurum onayına tabidir. Teklifin uygulanması halinde NBG, Eurobank ile birleşmeyi planlamaktadır.

Devir teklifinin kabul edilme süreci bilgi notunun açıklandığı tarihle başlayacak olup sonuçlar Yunanistan yasalarının öngördüğü şekilde kabul süreci bittikten sonra iki iş günü içinde açıklanacaktır.

Burgan Bank, 7 Ekim 2012 tarihinde Eurobank Tekfen'in Eurobank'den satın alınması ile ilgili olarak Kuveyt Merkez Bankası onayını temin ettiğini açıklamıştır.

BANKANIN, YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ İLE GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARININ VARSA SAHİP OLDUKLARI PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Yönetim Kurulu başkan ve üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının Banka'da sahip oldukları paylar bulunmamaktadır.



YÖNETİM KURULU BAŞKANI VE GENEL MÜDÜR'ÜN FAALİYET DÖNEMİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ VE GELECEĞE YÖNELİK BEKLENTİLERİ

Doğru yönde atılan adımlara rağmen, mali konsolidasyon ve zayıf finansal piyasalar, gelişmiş ülkelerde büyüme üzerine aşağı yönlü baskı yapmaktadır. Gelişmekte olan ülke ekonomilerinde ise büyüme hız kaybetmiştir. İstihdam ve üretim verilerindeki toparlanmanın beklenenden daha zayıf gerçekleşmesi sonrasında, gelişmiş ülke merkez bankaları yeni miktarsal genişleme paketleri açıklamışlardır. Buna rağmen, IMF, Ekim ayında küresel büyüme tahminlerini tekrar aşağı doğru güncelleyerek, 2012 için %3,3'e ve 2013 için %3,6'ya indirmiştir.

Yılın ilk çeyreğinde %3,3 büyüyen Türkiye ekonomisi, ikinci çeyrekte de %2,9 ile potansiyel büyüme oranının altında bir performans kaydetmiştir. Öncü göstergeler, ekonomik aktivitenin üçüncü çeyrekte de zayıf seyrettiğini göstermektedir. Sanayi üretimi yıllık artışının, ikinci çeyrekte %3,5'dan üçüncü çeyrekte %1,5'e gerilediği tahmin edilmektedir. Benzer şekilde, mevsimsellikten arındırılmış kapasite kullanım oranları ve PMI verileri, üçüncü çeyrekte bir önceki çeyreğe göre daha zayıf bir görünüm sergilemiştir. Buna bağlı olarak, 2012 yılı için büyüme oranı tahminleri, %3'e doğru güncellenmiştir.

İç ve dış talep arasındaki dengelenme üçüncü çeyrekte de devam etmiştir. Ekonomik aktiviteye paralel olarak gerileyen ithalata ek olarak, ihracat pazarlarının çeşitlendirilmesi ve altın ihracatına bağlı olarak artan ihracat, cari işlemler açığının daralmasını sağlamaktadır. 12-aylık kümülatif cari işlemler açığı, Ağustos ayı itibari ile 59 milyar dolara, enerji-dışı cari işlemler açığı ise 7,2 milyar dolara gerilemiştir. 2011 yılı sonunda milli gelirin %9,9'una ulaşan cari işlemler açığının, bu yıl sonunda %7,2'ye gerilemesi beklenmektedir.

Mali dengelerde, Haziran ayından itibaren bir miktar bozulma gözlenmeye başlamıştır. Gelirler, ekonomik aktivitedeki yavaşlama ve geçen yıl ek katkı sağlayan gelirlerin bu yıl azalması nedeniyle düşük gerçekleşirken, giderler ise hem memur maaşlarındaki artışlar hem de artan bütçe transferleri nedeniyle yükselmeye devam etmiştir. Eylül sonu itibari ile, merkezi yönetim bütçe açığının milli gelire oranı %2,3'e yükselerek, hükümetin %1,5 olan hedefini aşmış; %2,3 olan revize gerçekleşme tahminine ulaşmıştır. Hükümet, gelecek yıl ise bütçe dengelerinde %2,2'ye doğru sınırlı bir iyileşme hedeflemektedir. Ancak bu bozulmaya rağmen, AB tanımlı kamu brüt borç stokunun milli gelire oranının 2012 yılında %36,5 ve 2013 yılında %35 ile AB kriterlerinin oldukça altında kalacağı öngörülmektedir.

Tüketici enflasyonu, yılın ilk dokuz ayında %8-11 aralığında dalgalandıktan sonra, yüksek baz etkisiyle Ekim ayında %7,8'e gerilemiştir. Çekirdek enflasyon ise Nisan ayında başladığı düşüş eğiliminde devam etmektedir. Nisan'da %8,2 olan Çekirdek gösterge I, Ekim'de %6,1'e gerilemiştir. Hem başlık hem de çekirdek enflasyonda düşüşün yılın son çeyreğinde de sürmesi beklenmektedir. Ancak, bütçe disiplini sürdürmek adına Eylül sonunda alınan gelir artıcı önlemler nedeniyle, enflasyonda 2012 yılı sonunda beklenen düşüşün, ilk tahminlerin altında kalarak, %7,5 seviyelerinde gerçekleşeceği düşünülmektedir. Merkez Bankası, 2013 sonu için enflasyon tahminini %5,3 olarak açıklarken, piyasa beklentileri %6,5-7,0 seviyesinde bulunmaktadır.

Merkez Bankası, yılın ikinci çeyreğinde sürdürdüğü sıkı para politikası duruşunu, Haziran ayından itibaren yumuşatmış; MB gecelik borç verme oranını 200 baz puan düşürmüş, likidite yönetimi ile ağırlıklı fonlama oranını %10'lar seviyesinden %5,74'e kadar indirmiş ve IMKB gecelik repo oranının %5'ler seviyesinde oluşmasını sağlamıştır. MB gecelik borç verme oranlarında, Kasım ayında 50bps indirim daha olması öngörülmektedir. Enflasyon beklentilerinde belirgin bir bozulma görülmediği bir ortamda, önümüzdeki aylarda Merkez Bankası'nın temel faiz oranlarını düşük tutmaya devam etmesi beklenmektedir.



Güçlü bankacılık sistemi ve kamu borç dengelerine ek olarak, “yumuşak iniş”in başarıyla gerçekleştirmiş ve cari işlemler açığındaki yükselişin kontrol altına alınmış olması, yılın ikinci yarısında Türkiye’nin “yatırım yapılabilir” seviyeye yükseltileceği beklentilerini gündemde tutmuştur. Bu bağlamda, Fitch, 5 Kasım’da Türkiye’nin kredi notunu “yatırım yapılabilir” seviyeye çekmiştir. Diğer derecelendirme kuruluşlarından da benzer hareketlerin gelmesi mümkün görülmektedir.

Önümüzdeki dönemde, Euro bölgesinde bankacılık ve mali entegrasyona yönelik adımlara ek olarak, küresel ekonomideki toparlanma işaretleri ve yurtiçinde Merkez Bankası’nın yumuşattığı para politikası duruşunun ekonomik aktivite ve enflasyon üzerindeki etkileri izlenecektir.

Bankamızın 30 Eylül 2012 tarihli konsolide bilanço büyüklüğü 4.494.763 bin TL olurken, toplam mevduat yıl başından beri %39,5 oranında bir artış kaydederek 3.033.398 bin TL’sına ulaşmıştır. Eurobank Tekfen, bu dönemde de müşterilerine olan desteğini kesintisiz olarak sürdürmüştür, nakit krediler ile faktoring ve finansal kiralama alacakları toplamı yılın ilk dokuz ayında %23,1 oranında artarak 3.327.428 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Konsolide özkaynaklarımız 713.381 bin TL’sına ulaşırken, konsolide sermaye yeterlilik rasyomuz %16,09 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Bankamızın 2012 yılı dokuz aylık dönem konsolide net karı ise 23.616 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

2012 yılının ilk dokuz ayında kurumsal, ticari ve perakende bankacılık alanlarındaki hizmetlerimize toplam 60 adet şubemiz, alternatif dağıtım kanallarımız ve Çağrı Merkezi’miz ile devam etmekteyiz.

Önceliklerini değişim, motivasyon ve açık iletişim olarak tanımlamış olan Eurobank Tekfen, 2012 yılının kalan döneminde de güçlü sermaye yapısı, güçlü yönetim ve insan kaynağının da desteğini alarak değer üretmeye devam edecektir.

2011 yılının ikinci yarısında ana hissedarımızın hisselerini satışa sunacağı duyurusu ile başlayan sürecin tamamlanmak üzere olduğu bu dönemde, Bankamızın mevcut itibarı ve marka güveni korunarak hedeflerimize odaklı şekilde yolumuza devam ediyoruz.

Saygılarımızla,

Mehmet G. SÖNMEZ
Yönetim Kurulu Üyesi ve
Genel Müdür

Mehmet N. ERTEN
Yönetim Kurulu Başkanı



PERSONEL VE ŞUBE SAYISINA, BANKANIN HİZMET TÜRÜ VE FAALİYET KONULARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR VE BUNLAR ESAS ALINARAK BANKANIN SEKTÖRDEKİ KONUMUNUN DEĞERLENDİRMESİ

Eurobank Tekfen, 14 perakende, 10 ticari ve kurumsal ve 36 karma olmak üzere toplam 60 şubesi, internet bankacılığı uygulamaları ve 984 çalışanıyla kurumsal, ticari, küçük işletme ve bireysel bankacılık ile faktoring ve iştirakleri aracılığı ile finansal kiralama ve yatırım bankacılığı alanlarında katma değeri yüksek bankacılık ürün ve hizmetleri sunmaktadır.

Temel büyüklükler açısından Bankamızın sektörden aldığı paylara ilişkin göstergelere aşağıda yer verilmektedir.

Milyon TL	Eylül 2012		
	<u>Eurobank Tekfen</u>	<u>Sektör *</u>	<u>Bankamız Payı (%)</u>
Nakit Krediler	2.939	762.539	0,39
Müşteri Mevduatı	3.077	781.798	0,39
Şube Sayısı	60	10.111	0,59
Personel Sayısı	984	184.306	0,53

* Kaynak BDDK ve TBB

YENİ HİZMET VE FAALİYETLERLE İLGİLİ OLARAK ARAŞTIRMA GELİŞTİRME UYGULAMALARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Yeni ürün ve hizmetlerle ilgili projeler devam etmektedir.



YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ, DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ, GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARI İLE İÇ SİSTEMLER KAPSAMINDAKİ BİRİMLERİN YÖNETİCİLERİNİN AD VE SOYADLARI, GÖREV SÜRELERİ, SORUMLU OLDUKLARI ALANLAR, ÖĞRENİM DURUMLARI, MESLEKİ DENEYİMLERİ

İsmi	Görevi	Göreve Atanma Tarihi	Öğrenim Durumu	Göreve Atanmadan Önceki Bankacılık veya İşletmecilik Deneyimi (yıl)
Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri:				
Mehmet Nazmi Erten	Başkan	17.07.2008	Lisans	29
Prof.Dr.Nikolaos Karamouzis	Başkan Vekili	16.03.2007	Doktora	23
Evangelos Kavvalos	Üye	16.03.2007	Yüksek Lisans	19
Paula Hadjisotiriou	Üye	16.03.2007	Lisans	31
Georgios Marinos	Üye	16.03.2007	Yüksek Lisans	27
Dr.Ahmet İpekçi	Üye	17.07.2008	Doktora	26
Doç.Dr.Osman Reha Yolalan	Üye	30.03.2006	Doktora	15
Aikaterini Delikoura	Üye	29.01.2009	Yüksek Lisans	16
Mehmet Gani Sönmez	Üye ve Genel Müdür	26.09.2008	Lisans	26
Genel Müdür:				
Mehmet Gani Sönmez	Üye ve Genel Müdür	14.07.2008	Lisans	26
Genel Müdür Yardımcıları:				
Bülent Nur Özkan	Kıdemli Genel Müdür Yardımcısı	17.11.2008	Lisans	21
Fedon Hacaki	Krediler	10.09.2007	Yüksek Lisans	16
Ayşe İdil Kural	Mali İşler	17.01.2008	Lisans	12
Fatma Aliye Atalay	Özel Bankacılık	01.05.2005	Yüksek Lisans	15
Esra Aydın	Operasyon	01.08.2007	Lisans	16
Mutlu Akpara	Fon Yönetimi ve Sermaye Piyasaları	08.08.2007	Yüksek Lisans	11
Hüseyin Cem Öge	Kurumsal Bankacılık	22.08.2007	Yüksek Lisans	13
Cihan Vural	İç Kontrol ve Denetim	03.11.2008	Lisans	13
Soner Ersoy	Bilgi Sistemleri	12.01.2009	Lisans	12
Şebnem Dönbekci	Perakende Bankacılık	02.01.2009	Yüksek Lisans	15
Zeliha Deniz Veral	İşlem Bankacılığı	25.05.2009	Lisans	17
Neşe Atabey	Ticari Bankacılık	05.10.2009	Lisans	24
Rasim Levent Ergin	İnsan Kaynakları	01.11.2012	Yüksek Lisans	17



Banka'nın üst düzey yöneticilerinde 2012 yılı içinde ve rapor tarihi itibariyle meydana gelen değişiklikler:

Atamalar:

Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet N. Erten, 2 Ekim 2012 tarihli yönetim kurulu kararı ile Denetim Komitesi üyesi olarak da atanmıştır.

Rasim Levent Ergin 01 Kasım 2012 tarihi itibarıyla İnsan Kaynakları'ndan sorumlu genel müdür yardımcısı olarak atanmıştır.

Ayrılanlar:

Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi Üyesi Piergiorgio Pradelli 31 Mayıs 2012 tarihi itibariyle, İnsan Kaynaklarından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Ahmet Türkselçi 13 Temmuz 2012 tarihi itibariyle görevlerinden ayrılmıştır.

DENETÇİLERİN GÖREV SÜRELERİ VE MESLEKİ DENEYİMLERİ**DENETÇİLER**

İsmi	Görevi	Göreve Atanma Tarihi	Öğrenim Durumu	Göreve Atanmadan Önceki Bankacılık veya İşletmecilik Deneyimi (yıl)
Hakan Dünder	Denetçi	17.07.2008	Yüksek Lisans	10
Dr. Ahmet Burak Emel	Denetçi	16.03.2007	Doktora	12
Firdevs Sancı	Denetçi	16.03.2007	Lisans	28



KREDİ KOMİTESİ VE BANKALARIN İÇ SİSTEMLERİ HAKKINDA YÖNETMELİK UYARINCA RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİ ÇERÇEVESİNDE YÖNETİM KURULUNA BAĞLI OLAN VEYA YÖNETİM KURULUNA YARDIMCI OLMAK ÜZERE KURULMUŞ OLAN KOMİTELERİN FAALİYETLERİ İLE BU KOMİTELERDE GÖREV ALAN BAŞKAN VE ÜYELERİN AD VE SOYADLARI İLE ASLİ GÖREVLERİ HAKKINDA BİLGİLER

Kredi Komitesi başkanlığı görevini, Bankamız Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet N. Erten yürütmektedir. Bankamız Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu üyesi Mehmet G. Sönmez ve Yönetim Kurulu üyeleri Aikaterini Delikoura ve Georgios Marinos, komite üyeleri olarak görev yapmaktadırlar.

Denetim Komitesi Başkanı Doç. Dr. Osman Reha Yolalan olup, Paula Hadjisotiriou ve Mehmet N. Erten Denetim Komitesi üyeleridir.

Risk Komitesi Yönetim Kurulu üyelerinden Paula Hadjisotiriou başkanlığında, Doç.Dr. Osman Reha Yolalan, Georgios Marinos ve Aikaterini Delikoura'dan oluşmaktadır.

YÖNETİM KURULU VE DENETİM KOMİTESİ İLE KREDİ KOMİTESİ VE BANKALARIN İÇ SİSTEMLERİ HAKKINDA YÖNETMELİK UYARINCA RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİ ÇERÇEVESİNDE YÖNETİM KURULUNA BAĞLI OLAN VEYA YÖNETİM KURULUNA YARDIMCI OLMAK ÜZERE KURULMUŞ OLAN KOMİTELERİN ÜYELERİNİN HESAP DÖNEMİ İÇİNDE YAPILAN İLGİLİ TOPLANTILARA KATILIMLARI HAKKINDA BİLGİLER

Yönetim Kurulu üyelerinin ve komite üyelerinin toplantılara katılımı yeterli düzeyde olmuştur.

**İNSAN KAYNAKLARI UYGULAMALARINA İLİŞKİN BİLGİLER**

2012 yılının ilk dokuz ayında İnsan Kaynakları uygulamalarında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

BANKANIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBU İLE YAPTIĞI İŞLEMLERE İLİŞKİN BİLGİLER

	Toplam Risk Grubu	Konsolide Finansal tablolarında yer alan büyüklüklere göre (%)
Mevduat	314.805	10,38
Alınan krediler	163.306	35,68
Gayrinakdi krediler	26.403	2,47
Krediler	13.300	28,46
Bankalar	7.111	0,23
Repo işlemlerinden sağlanan fonlar	87	0,09

BANKALARIN ALACAKLARI DESTEK HİZMETLERİ VE DESTEK HİZMETİ KURULUŞLARININ YETKİLENDİRİLMESİ HAKKINDA YÖNETMELİK UYARINCA DESTEK HİZMETİ ALINAN FAALİYET KONULARI VE HİZMETİN ALINDIĞI KİŞİ VE KURULUŞLARA İLİŞKİN BİLGİLER

05.11.2011 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Bankaların Destek Hizmeti Almalarına İlişkin Yönetmeliğik kapsamında destek hizmeti alınan kuruluşlar ve faaliyet konuları aşağıda sunulmuştur.



DESTEK HİZMETİ ALINAN KURULUŞ	DESTEK HİZMETİ ALINAN FAALİYET ALANI	HİZMETİN AÇIKLAMASI
Gantek Teknoloji Bilişim Çözümleri A.Ş.	Bilgi Sistemleri	Basel II raporlaması
Asseco SEE Teknoloji A.Ş.	Bilgi Sistemleri	Masak raporlaması
İntertech Bilgi İşlem Pazarlama Ticaret A.Ş.	Bilgi Sistemleri	Bankacılık yazılımı, destek ve bakım hizmetleri
İntertech Bilgi İşlem Pazarlama Ticaret A.Ş.	Bilgi Sistemleri	Kredi Kartı entegrasyonu
İntertech Bilgi İşlem Pazarlama Ticaret A.Ş.	Bilgi Sistemleri	SIRON Entegrasyon Uygulamaları
İntertech Bilgi İşlem Pazarlama Ticaret A.Ş.	Bilgi Sistemleri	e-Rehin entegrasyonu
Garanti Bankası A.Ş.	Bilgi Sistemleri	Bonus Kredi Kartı Programı
Active Bilgisayar Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	Bilgi Sistemleri	Nova 2000 Yazılım Sistemi
ATC - Athens Technology Centre S.A.	Bilgi Sistemleri	ERP Uygulaması
BIS Çözüm Bilgisayar ve Entegrasyon Hizmetleri Tic. A.Ş.	Bilgi Sistemleri	Wintrade Destek ve Bakım
Eastnet Networks Çözümleri Tic. A.Ş.	Bilgi Sistemleri	Paygate Maestro & Search Swift İş Sürekliliği Uygulaması
Eastnet Networks Çözümleri Tic. A.Ş.	Bilgi Sistemleri	Swift Uygulama Yazılımı Onarım ve Bakım Desteği
EFG IT Shared Services S.A.	Bilgi Sistemleri	EFG IT Ortak Hizmetler
EFG Eurobank Ergasias S.A.	Bilgi Sistemleri	GATOS Yazılım, Lisans, Süreklilik ve Destek Hizmetleri
EFG Eurobank Ergasias S.A.	Bilgi Sistemleri	KONDOR+ GLOBAL Risk Yazılım, Lisans ve Bakım
IBM Global Services İş ve Teknoloji Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.	Bilgi Sistemleri	IBM İş Sürekliliği ve Esnekliği Sağlama Hizmetleri
IBM Global Services İş ve Teknoloji Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.	Bilgi Sistemleri	IBM Acil Hizmetleri
Innova Bilişim Çözümleri A.Ş.	Bilgi Sistemleri	Kiosks Ekipman ve Yazılım Kurulumu, Desteği ve Bakımı
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	Bilgi Sistemleri	IVR ve CTI uygulama, Onarım ve Bakım Hizmetleri
Mor Teknoloji Yazılım İletişim Bilişim Danışmanlık Enerji San.Tic.Ltd. Şti.	Bilgi Sistemleri	Yazılım Geliştirme
PCS - Professional Computer Services S.A.	Bilgi Sistemleri	PCS Saklama Hizmetleri Yazılım Sistemi
Banksoft Bilişim Bilgisayar Hizmetleri Ltd. Şti.	Bilgi Sistemleri	ATM Yönetim Sistemi, ATM Kartı Yönetim Sistemi, ATM Dolandırıcılık Yönetim Sistemi
Bantaş A.Ş.	Para taşıma	CIT Nakit Yönetimi Hizmetleri
Provus Bilişim Hizmetleri A.Ş.	Operasyonel hizmetler	Kredi Kartı ve ATM kartı basım, dağıtım, takas, geri ödeme ve raporlama,Slip basım ve dağıtım,Kartların provizyon,süreçleri
RM Arşiv Yönetim Hizmetleri Tic. A.Ş.	Operasyonel hizmetler	Arşiv hizmetleri
Securverdi Güvenlik Hizmetleri A.Ş.	Güvenlik	Fiziki Güvenlik hizmetleri
Bilin Bilgi İşlem ve Müşavirlik Ltd. Ştd.	Operasyonel hizmetler	Yazılım Desteği ve Sürekli Geliştirme Destek Hizmetleri



DENETİM KOMİTESİNİN İÇ KONTROL, İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİNİN İŞLEYİŞİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ VE HESAP DÖNEMİ İÇERİSİNDEKİ FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİLER

Eurobank Tekfen A.Ş. Denetim Komitesi'nin esas görevi; hissedarlara sunulacak olan mali bilgileri inceleyerek, Yönetim Kurulu ve Yönetim kademesi tarafından kurulan İç Kontrol Çerçevesinin verimliliğini ve etkinliğini sağlayarak ve denetim sürecini izleyerek Banka Yönetim Kurulu'na Bankayla ve konsolide yan kuruluşlarıyla ilgili gözetim sorumluluğunu yerine getirmesinde yardımcı olmaktır.

Denetim komitesi faaliyetleri ile ilgili olarak dönem içerisinde bir değişiklik bulunmamaktadır.

MALİ DURUM, KÂRLILIK VE BORÇ ÖDEME GÜCÜNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

30 Eylül 2012 itibariyle konsolide toplam aktifler, 4.494.763 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Likit aktiflerin konsolide bilanço içindeki payı %10 olmuştur.

656.502 bin TL tutarındaki menkul kıymetler konsolide bilançonun %14'ünü oluşturmuştur.

Nakit krediler ile faktoring ve finansal kiralama alacakları toplamı 3.327.428 bin TL olarak gerçekleşirken, bilanço içindeki payı %74 olmuştur. Bankamız tahsil olunacak alacaklar hesabında takip edilen nakit ve gayrinakit krediler miktarı, toplam nakit ve gayrinakit kredi risklerinin %3,8'i seviyesinde gerçekleşmiştir.

Toplam mevduat 3.033.398 bin TL olarak gerçekleşirken konsolide bilanço toplamı içindeki payı %67 olmuştur.

Konsolide özkaynaklar %4,9 artışla 713.381 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Eurobank Tekfen A.Ş.'nin 2012 yılı dokuz aylık konsolide net karı, 23.616 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

**RİSK TÜRLERİ İTİBARI İLE UYGULANAN RİSK YÖNETİMİ
POLİTİKALARINA İLİŞKİN BİLGİLER**

2012 yılının ilk dokuz ayında uygulanan risk yönetimi politikalarında bir değişiklik bulunmamakla birlikte, "Eurobank Tekfen Likidite Riski Politikaları" 19 Eylül 2012 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

**DERECELENDİRME KURULUŞLARINCA VERİLEN DERECELENDİRME
NOTU VE BU NOTUN İÇERİĞİ HAKKINDA BİLGİ**

MOODY'S (30 Haziran 2010 verileri üzerinden 11 Mart 2011 tarihlidir)

Kategori	Derecelendirme Notu	Görünüm(*)
(Bireysel Kredi Notu)	D-	Negatif
(Uzun Vadeli Yabancı Para)	Ba3	Negatif
(Kısa Vadeli Yabancı Para)	Not Prime	-
(Yerel Para Cinsinden Uzun Vadeli)	Ba3	Negatif
(Yerel Para Cinsinden Kısa Vadeli)	Not Prime	-

(*) Derecelendirme kuruluşunun 4 Temmuz 2012 tarihinde yaptığı açıklamaya göre, kategoriler izlemeye alınmış olup, görünüm belirsizdir.

**KONSOLİDE EDİLEN BAĞLI ORTAKLIKLARA İLİŞKİN BİLGİLER****EFG Finansal Kiralama A.Ş.**

30 Eylül 2012 itibarıyla EFG Finansal Kiralama A.Ş.'nin aktif sözleşme adedi 525 ve müşteri sayısı 427, ilk dokuz aylık yatırım tutarı ise 41,4 milyon Euro olarak gerçekleşmiştir. İlk dokuz ayda aktifleşen sözleşme sayısı 228 adettir. 30 Eylül 2012 tarihinde personel başına net yatırım tutarı 1,5 Milyon Euro olmuştur.

Şirket'in işlem hacminde pazar payı 2012 yılının üçüncü çeyreğinde %1,4 olarak gerçekleşmiştir.

EFG İstanbul Equities Menkul Değerler A.Ş.

EFG İstanbul Equities Menkul Değerler A.Ş.'nin 30 Eylül 2012 itibarıyla İMKB ve VOB piyasalarındaki performansı aşağıdaki tablodaki gibi gerçekleşmiştir:

Piyasa	İşlem Hacmi (milyon TL)	Pazar Payı %
İ.M.K.B.	15,944	2.32
VOB-Endeks İşlemler	20,639	2.92

Kurumsal Finansman Faaliyetleri;

Şirket satın alma ve birleşmeleri, stratejik ortaklık/satış işlemleri, finansal ortaklık/satış işlemleri, özelleştirmeler, halka arz, çağrı danışmanlığı, yeniden yapılanma danışmanlığı konularında hizmet veren kurumsal finansman ekibi, 2012 yılında İtalyan Lumberjack markasının Ziydan Grubu tarafından satın alınması sürecinde münhasır olarak alıcı tarafın danışmanlığını, İndeks Bilgisayar'ın Pouliadis & Associates'a ait olan %36 oranındaki hissesinin özel bir yatırımcıya satış sürecinde münhasır olarak satıcı tarafın danışmanlığını üstlenmiştir. Kurumsal Finansman ekibinin halihazırda yürüttüğü kamuya açıklanmış projeler arasında İGDAŞ ve Salıpazarı Limanı özelleştirilmeleri yer almaktadır.

30 Eylül 2012 tarihi itibarıyla konsolide edilen ortaklıklarımıza ilişkin mali bilgiler aşağıda sunulmuştur:

Bağlı Ortaklıklar	İştirakler	Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar
1. EFG Finansal Kiralama A.Ş.	-	-
2. EFG İstanbul Equities Menkul Değerler A.Ş. ve bağlı ortaklığı EFG İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş.	-	-



Yukarıda yer alan sıraya göre konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin önemli finansal tablo bilgileri :

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/Zararı	Önceki Dönem Kâr/Zararı	Gerçeğe Uygun Değer
1	294.114	39.219	25	16.187	-	3.920	4.165	-
2(*)	74.219	68.110	2.022	6.339	1.144	(1.189)	9.409	-

(*) EFG İstanbul Equities Menkul Değerler A.Ş ile bağlı ortaklığı EFG İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş.'nin konsolide edilmiş tutarlarıdır.